

คุ้มครองสิทธิ์ของบุคคลที่สาม โรงพยาบาลเขาสูกิม



Center for Integrity and Transparency Assessment

## สารบัญ

	หน้า
เกริ่นนำ	1
บทที่ 1 วิวัฒนาการผลประโยชน์ทับซ้อน	4
บทที่ 2 รู้รอบความทับซ้อน	5
บทที่ 3 ความหลากหลายของแห่งผลประโยชน์ทับซ้อน	8
บทที่ 4 แนวทางการป้องกัน	12
บทที่ 5 บทลงโทษ	14

## เกริ่นนำ

“ผลประโยชน์ทับซ้อน รูปแบบใหม่ของการทุจริตคอร์รัปชัน” กล่าวเริ่มจากหน่วยงานในภาครัฐระดับที่รับนโยบายโดยตรงจากรัฐบาล และนำไปวางแผนเพื่อส่งต่อไปยังหน่วยงานในระดับปฏิบัติการแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. ส่วนราชการในระดับกระทรวง และทบวง ซึ่งมีส่วนราชการระดับรองลงมาคือ กรม-กอง-แผนก
2. รัฐวิสาหกิจและองค์กรของรัฐในรูปแบบต่างๆ ซึ่งจัดตั้งขึ้นด้วยกฎหมายพิเศษ ในหน่วยงานของรัฐ 2 ประเภทนี้ ส่วนราชการดำเนินงานใช้งบประมาณซึ่งได้มาจากการจัดเก็บภาษีจากประชาชน ซึ่ง ครม. อนุมัติในแต่ละปีทั้งงบลงทุน และงบททำการ

ส่วนรัฐวิสาหกิจและองค์กรของรัฐ ดำเนินงานโดยใช้เงินรายได้จากการประกอบการ และงบอุดหนุนของรัฐโดยผ่านการอนุมัติจาก ครม. เช่นเดียวกัน นอกจากนี้ยังใช้เงินกู้เพื่อการลงทุนโดยรัฐค้ำประกันด้วย

เนื่องจากหน่วยงานในภาครัฐดำเนินการโดยอาศัยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก ครม. นี้เอง จึงเป็นการเปิดโอกาสให้การเมืองเข้าไปแทรกแซงการดำเนินงานของข้าราชการประจำ และพนักงานของรัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง 在การจัดซื้อจัดจ้างในโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งมีวงเงินทุนมากโดยอาศัยตำแหน่งที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลหน่วยงานในความรับผิดชอบ และนี้เองคือจุดเริ่มต้นของการแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ หรือที่เรียกว่าการโงกนิ่น弄鬼

การทุจริต คอร์รัปชัน เกิดขึ้นได้อย่างไร และมีบุคลากรประเภทเข้าไปเกี่ยวข้อง ทั้งจะป้องกันได้อย่างไร?

เพื่อให้ท่านผู้อ่านมองเห็นจุดเริ่มต้น และเส้นทางของการทุจริต คอร์รัปชันในภาครัฐได้ชัดเจนขึ้น ผู้เขียนคร่ำขอให้ท่านผู้อ่านมองดูเส้นทางเดินของคำสั่งซึ่งมืออยู่ 2 ลักษณะ คือ

1. จากบนลงล่าง (Top Down) ซึ่งเริ่มจาก ครม. → กระทรวงหรือทบวง → กรม กอง → หน่วยงาน ระดับแผนหรือเทียบเท่า
  2. จากล่างขึ้นบน (Bottom up) ซึ่งเริ่มจากหน่วยงานระดับแผนก → กอง → กรม → กระทรวงหรือทบวง
- ถ้าเป็นรัฐวิสาหกิจและองค์กรของรัฐ ก็ทำนองเดียวกันกับส่วนราชการเพียงแต่แทนที่จะผ่านผู้บริหารสูงสุดขององค์กร จะผ่านบอร์ดและลงไประสู่ผู้บริหารสูงสุดขององค์กรอีกทอดหนึ่ง ดังนั้น คำสั่งจาก ครม. ไปถึงหน่วยงานของรัฐมีลักษณะดังนี้คือ
1. จากบนลงล่างเป็นคำสั่งเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย
  2. จากล่างขึ้นบนเป็นคำเสนอเพื่อขออนุมัติดำเนินการ หรือเป็นคำขอให้พิจารณาสั่งการตามทางเลือกที่นำเสนอเพื่อดำเนินการ

คำสั่งการในสองลักษณะนี้ ผู้สั่งการมีส่วนรับผิดชอบผลของการดำเนินการ อันเกิดจากคำสั่งการหรือเกิดจากการอนุมัติให้ดำเนินการ ซึ่งมีความเสียหายเกิดขึ้นนอกเหนือจากการรับเสียงสรรเสริญจากความสำเร็จจากการกระทำนั้น

ส่วนจะรับผิดชอบในระดับใดนั้น ขึ้นอยู่กับความผิดและความเสียหายที่เกิดขึ้นซึ่งอาจแบ่งออกได้เป็นสองลักษณะดังนี้คือ

1. ความผิดในทางสังคม ซึ่งบุคลากรในภาครัฐจะได้รับ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้าราชการ การเมืองจะได้รับมีตั้งแต่การอุบัติเหตุของประชาชนไปจนถึงการลาออกจากตำแหน่งที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานที่ตนเองทำให้เกิดความเสียหาย

2. ความผิดทางกฎหมายทั้งข้าราชการประจำ และข้าราชการการเมือง ควรจะได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด

ส่วนประเด็นว่าบุคลากรที่ก่อให้เกิดความเสียหายในภาครัฐจากการกระทำทุจริตนั้น เหตุที่อนุมานได้อดีตที่ผ่านมา แบ่งออกได้เป็น 3 ประเภทคือ

1. ข้าราชการการเมือง ซึ่งมีตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบในการสังกัดให้กระทำการก่อให้เกิดความเสียหายนั้น

2. ข้าราชการประจำ ซึ่งสังกัดหรือมีได้สังกัดในหน่วยงานภายใต้ความรับผิดชอบ และได้รับคำสั่งไปดำเนินการจนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายขึ้น

3. นักธุรกิจ ผู้ประกอบการกิจการ และทำธุกรรมกับรัฐในฐานะผู้ขาย หรือผู้รับจ้างทำของโดยเป็นคู่สัญญา กับรัฐ

บุคคล 3 ประเภทนี้เข้าไปเกี่ยวข้องกับปัญหาทุจริตในภาครัฐได้อย่างไร และจะป้องกันได้อย่างไร ?

เกี่ยวกับประเด็นนี้ ถ้าท่านผู้อ่านติดตามข่าวทุจริต คงรับชั้นในภาครัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการขนาดใหญ่ก็จะพบว่า บุคคล 3 ประเภทดังกล่าวข้างต้น เข้าไปเกี่ยวข้องทุกครั้ง เพียงแต่ว่าในบางกรณีหากฐานะซื่อ莫邪ไปไม่ถึงทั้ง 3 ประเภทเท่านั้น

ส่วนประเด็นว่าบุคคล 3 ประเภทนี้เข้าไปเกี่ยวข้องอย่างไรนั้น ตอบได้ว่าอาศัยความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล 3 ประเภทนี้ เริ่มตั้งแต่นักการเมือง อาศัยทุนเงินจากนักธุรกิจเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง ข้าราชการประจำอาศัยนักการเมืองเพื่อให้ได้มาซึ่งตำแหน่ง

ดังนั้น เมื่อมีโอกาสร่วมมือกันแสวงหาประโยชน์ก็ลงมือทำกันเป็นทีม เริ่มจากนักการเมืองมีโครงการในความรับผิดชอบเรียกฟ้อค้าทำ และสั่งการให้ข้าราชการประจำเกื้อหนุนช่วยเหลือเกื้อกูล โดยอาศัยช่องโหว่ของระบบจัดซื้อจัดจ้าง หรือไม่เก็บทุจริตกันแบบดื้อๆ ด้านๆ ด้วยคิดแบบคนองานจำนวนไม่สูง กัน ผิดอย่างไรก็รอดได้ หรืออีกประการหนึ่ง พ่อค้าสมคบกับข้าราชการประจำ นำเสนอการเมืองเพื่ออนุมัติโครงการโดยเฉพาะผลตอบแทนให้

การทุจริตในลักษณะ 3 ประสานนี้ ผู้ที่เสี่ยงคุกเสี่ยงตระหง่านมากที่สุดก็คือ ข้าราชการประจำ เพราะเป็นผู้ดำเนินการ ส่วนนักการเมืองส่วนใหญ่จะสอบไปไม่ค่อยถึง เว้นไว้แต่ว่าข้าราชการประจำจะจำนวนต่อหลักฐาน และชัดพอไปถึง

ส่วนพ่อค้ามีโอกาสหลุดรอดมากกว่าใครอีก เป็นจากอยู่นอกระบบเว้นไว้แต่ว่าจะทึ้งหลักฐาน เป็นร่องรอยให้สืบค้นได้ หรือไม่เก็บข้าราชการประจำซัดทอดในลักษณะดึงเข้ามาติดร่างเหลวๆ

แต่อย่างไรก็ตาม การทุจริตในลักษณะ 3 ประสานนี้ ในระยะหลังนี้เริ่มจะหนีรอดจากกระบวนการยุติธรรมได้มากขึ้น เนื่องจากการโกรกนั้นแบบเนียนขึ้น และซับซ้อนขึ้นยากต่อการนำเสนอ ผู้กระทำผิดมาลงโทษได้ จะเห็นได้ชัดเจนในกรณีคอร์รัปชั่นเชิงนโยบายเป็นตัวอย่าง อีกทั้งความเสียหายอันเกิดจากการทุจริตในแต่ละครั้งเพิ่มขึ้น

ด้วยปัญหาการทุจริตที่สั่งสมในสังคมไทยมาช้านานนี้ รัฐบาลในหลายคราวยพยายามจัดให้มีคิดเห็นอย่างเดียวกันว่าต้องดำเนินการทุจริตในหลายรูปแบบ และในปัจจุบันได้กำหนดกลยุทธ์ต่อต้านการทุจริตไว้หลากหลายกล่าวคือ

รัฐบาลปัจจุบันได้กำหนดกลยุทธ์ต่อต้านการทุจริตโดยการวางแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ซึ่งส่วนปฏิรูปแห่งชาติ ได้วางกรอบยุทธศาสตร์ชาติในระยะ 20 ปี โดยมีกรอบวิสัยทัศน์ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และได้วางคติพจน์ประจำชาติไว้ว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

กำหนดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) ในยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการภาครัฐ การป้องกันการทุจริต และประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย

กำหนดโดยเด่นประเทศไทยสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยวางหลักยุทธศาสตร์ไว้ว่า สร้างความเข้มแข็งจากภายใน และการเชื่อมโยงกับภาคมหภาค แล้วนอกจากนี้ยังมีการกำหนดกลยุทธ์อีกหลายกลยุทธ์ ดังที่ปรากฏให้เห็นในสื่อทุกแขนง

โดยในส่วนของกระทรวงสาธารณสุข ได้ตอบรับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตดังกล่าว ด้วยการกำหนดมาตรฐานการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข มกตภาร 3.ป. 1.ค. (ปลูก/ปลูกจิตสำนึก ป้องกัน ปราบปราม และสร้างเครือข่าย) มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตผ่านกระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามวิสัยทัศน์ กระทรวงสาธารณสุขใส่ใจลูกค้า ร่วมต้านทุจริต

จึงกล่าวไว้ว่า การต่อต้านการทุจริต ได้ถูกกำหนดให้เป็นภาระแห่งชาติ ไม่เพียงแค่กระทรวงสาธารณสุขที่ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว เนื่อง因为ทุกหน่วยงานภาครัฐได้ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริต โดยได้กำหนดวิธีการตรวจสอบความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานหลากหลายรูปแบบ

โรงพยาบาลบางจาก นำโดยผู้อำนวยการโรงพยาบาล ได้ตอบรับดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว จึงออกประกาศโรงพยาบาลบางจาก เรื่อง แสดงเจตจำนงการบริหารงานสุจริต ให้บุคลากรได้รับทราบและตระหนักให้เกิดความสุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ราชการอยู่ตลอดเวลา

## บทที่ 2 รู้รอบความทับซ้อน

# “ผลประโยชน์ทับซ้อน”

(Conflict of Interest)

“Conflict of Interest” เป็นภาษาต่างประเทศ เป็นล้อแยคำที่ได้มีการกล่าวถึงอย่างกว้างขวางในรอบหลายปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงระยะเวลาที่ประเทศไทยกำลังเผชิญกับปัญหาการทุจริตคอรัปชันของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูงในองค์กรต่าง ๆ ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย รวมทั้งได้สร้างความเสียหายให้กับประชาชนโดยส่วนรวมด้วย บรรดานักวิชาการและผู้คนในสังคมไทยต่างก็ได้ให้คำจำกัดความ หรือความหมายของคำว่า “Conflict of Interest” ไว้แตกต่างกันออกไปโดยบ้างแปลความว่า “ผลประโยชน์ทับซ้อน” “ผลประโยชน์ขัดกัน” “ผลประโยชน์ขัดแย้ง” หรือ “การขัดกัน แห่งผลประโยชน์” เป็นต้น ซึ่งล้อแยคำเหล่านี้ถือเป็นรูปแบบหนึ่งของการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ อันเป็นภาระทำที่ขัดต่อหลักคุณธรรม จริยธรรม และหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) อีกด้วย

หลัก Conflict of Interest นั้น ได้เริ่มมีปรากฏโดยการบัญญัติหลักการไว้อย่างชัดเจน ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ หมวด ๑๒ การตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐส่วนที่ ๒ ว่าด้วย “การกระทำที่เป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์” (รัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน) ที่มีบัญญัติไว้บ้างเช่นกันแต่ยังไม่ชัดเจนเหมือนกับรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน ซึ่งเป็นเครื่องป้องชี้ให้เห็นว่าทุกภาคส่วนของสังคมต่างได้ทราบถึงความสำคัญและประสงค์ที่จะแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการขัดกัน แห่งผลประโยชน์นั้นให้หมดสิ้นไปจากการศึกษาค้นคว้าของผู้เขียนพบว่า หลัก Conflict of Interest มิได้เป็นเรื่องที่เกิดขึ้นใหม่หรือมีปรากฏเฉพาะในทางกฎหมายมายาชนาของเจ้าหน้าที่ของรัฐเท่านั้น เช่น ตามพระราชบัญญัติวิธีปฏิราชการทางปกครอง พ.ศ. ๒๕๓๙ มาตรา ๑๓ ที่มีหลักการห้ามให้ เจ้าหน้าที่ผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจจะขาดความเป็นกลาง ทำการพิจารณาทางปกครองหรือเป็นผู้ทำคำสั่ง กฎหมาย ภายใต้หลัก Conflict of Interest กฎหมายภายใต้หลัก Conflict of Interest ๕๔ จุลนิติ ก.ย.-ต.ค. ๕๒ ทางปกครอง ซึ่งสอดคล้องกับหลักความเป็นกลางของผู้พิพากษาหรือตุลาการในการพิจารณาวินิจฉัยซึ่งขาดคดี ซึ่งหากผู้พิพากษากลุ่มนี้ได้มีผลประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องอยู่ในคดีนั้น หรือมีสถานะความสัมพันธ์ เกี่ยวข้องกับคู่กรณีในคดีนั้น ก็อาจจะถูกตัดค้านได้ ตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง มาตรา ๑๑ เป็นต้น แต่หลัก Conflict of Interest ยังมีปรากฏอยู่ในกฎหมายต่าง ๆ อีกหลายฉบับด้วยกัน

โดยในที่นี้จะกล่าวถึงรายละเอียดเกี่ยวกับหลัก “Conflict of Interest” โดยมีสาระสำคัญดังนี้

สารานุกรมวิกิพีเดีย ได้อธิบายความหมายไว้ว่า “ผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict Interest) คือ “ภาวะที่บุคคลซึ่งอยู่ในสถานะที่ต้องได้รับความเชื่อถือ เช่น นักการเมือง ผู้ให้เงินนโยบาย หรือผู้อำนวยการบริหารของบริษัท มีผลประโยชน์หรือความต้องการที่ต้องการที่จะได้รับความเชื่อถือในทางอาชีพ ในบางครั้งรวมถึงเรื่องส่วนตัว ที่ขัดแย้งกับความต้องการที่ขัดแย้งกันนี้ทำให้เกิดความลำบากในการทำงานที่อย่างยุติธรรม แม้ว่าจะไม่มีหลักฐานเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่เหมาะสม ผลประโยชน์ทับซ้อนอาจจะทำให้เกิดภาพที่ทำให้ความน่าเชื่อถือของบุคคลนั้นในการกระทำที่เป็นกลางลดลง” ซึ่งอธิบายไว้ว่า ค่อนข้างครอบคลุม สรุปคือผลประโยชน์ทับซ้อน คือผลประโยชน์ส่วนตัวขัดแย้งกับผลประโยชน์ส่วนรวมแล้วให้เลือกเอาอย่างใดอย่างหนึ่ง ขยายความให้ชัดขึ้นอีกนิดก็คือหากเลือกผลประโยชน์ส่วนตัวจะต้องเสียผลประโยชน์ส่วนรวมไป ในขณะเดียวกันถ้าเลือกผลประโยชน์ส่วนรวมก็ต้องเสียผลประโยชน์ส่วนตัวไป

มาถึงตรงนี้จะเห็นบทบาทของคนดีกับคนไม่ดีมากขึ้น นั่นคือถ้าผลประโยชน์มันซ้อนทับอยู่อย่างนี้ คนไม่ดีจะเลือกผลประโยชน์ส่วนตัวมากกว่าผลประโยชน์ส่วนรวม คนดีก็จะเลือกผลประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว ยกตัวอย่างเช่น สมมติว่ากรรมการบริษัทอสังหาริมทรัพย์รายหนึ่งเป็นหุ้นส่วนอีกบริษัทหนึ่งที่ทำธุรกิจด้านไอที มีภาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทอสังหาริมทรัพย์มีเรื่องการตัดสินใจจ้างบริษัทมาวางแผนระบบไอที ซึ่งมีบริษัทที่กรรมการคนนั้นเป็นหุ้นส่วนเข้าร่วมการประมูลงานด้วย กรรมการคนนั้นก็ควรจะต้องออกเสียงในวาระนี้ หรือไม่เข้าร่วมประชุมในวันดังกล่าว เพราะตนมีผลประโยชน์ทับซ้อนในเรื่องนี้ นั่นก็คือเลือกผลประโยชน์ส่วนรวม ได้ไม่ได้เป็นอีกเรื่องหนึ่ง แต่ในมุมของการเมือง ผลประโยชน์ทับซ้อนก็คือการครอบปั๊บชั้นรูปแบบหนึ่งซึ่งทำได้ในหลายรูปแบบ

สำหรับการที่จะทำให้ครอบปั๊บชั้นหมวดไปจากประเทศไทยนั้นคงเป็นเรื่องยาก ได้มีกฎหมายต่างๆ หรือข้อบังคับต่างๆ เช่น ในปี 2552 กระทรวงการคลังก็ได้มีคำสั่งห้ามข้าราชการระดับบริหารของกระทรวงการคลังซื้อขายหุ้น และห้ามเจ้าหน้าที่ของกรมสรรพากรทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาภาคีกับบริษัทเอกชน รวมถึงบริษัทรับทำบัญชีต่างๆ คำสั่งทั้งสองนี้น่าจะช่วยลดผลประโยชน์ทับซ้อนของข้าราชการ และเป็นก้าวแรกที่กระทรวงอื่นๆ สมควรเริ่มร้อยตามเป็นอย่างยิ่ง อีกบทบาทที่สำคัญคือสถานบันครอเบอร์วัที่จะต้องขัดเดลาเด็ก้า ให้มีคุณธรรมจริยธรรมตั้งแต่เด็ก ผู้ใหญ่ก็ควรเป็นตัวอย่างที่ดีทำหน้าที่ด้วยความสุจริต สื่อสาร สังคมไทยจะได้นำอยู่ขึ้น

ความหมายของ สำนักงาน ก.พ. คือ สถานการณ์หรือการกระทำของบุคคล (ไม่ว่าจะเป็นนักการเมือง ข้าราชการ พนักงานบริษัท ผู้บริหาร) มีผลประโยชน์ ส่วนตนเข้ามาเกี่ยวข้อง จนส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งนั้น การกระทำ ดังกล่าวอาจเกิดขึ้นโดยรู้ตัวหรือไม่รู้ตัวทั้งเจตนาหรือไม่เจตนา หรือ บางเรื่อง เป็นการปฏิบัติสืบต่อกันมา จนไม่เห็นว่าจะเป็นสิ่งผิดแต่อย่างใด พฤติกรรมเหล่านี้เป็นการกระทำการทำความผิดทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่รัฐที่ต้องดำเนินถึงผลประโยชน์สาธารณะ (ประโยชน์ของส่วนรวม) แต่กลับตัดสินใจปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง

#### **แนวคิดของวิชาการ ให้ความหมายของผลประโยชน์ทับซ้อนไว้ 4 ประการ ดังนี้**

1. ความหมายอย่างกว้าง หมายรวมถึงการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานหรือองค์กรหรือต่อส่วนรวมแต่ดำเนินการตัดสินใจปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว และเพื่อนฝูง

2. ผลประโยชน์ทับซ้อนสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในหน่วยงาน ภาครัฐ องค์กรธุรกิจ สถาบันการศึกษา องค์กรพัฒนาเอกชน และองค์กรวิชาชีพต่างๆ โดยสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในระดับนโยบายของชาติ หน่วยงานราชการ และองค์กรในระดับท้องถิ่น ดังนั้นผลประโยชน์ทับซ้อนจึงมีมูลค่าความเสียหายตั้งแต่ไม่กี่ร้อยบาทไปจนถึงนับหมื่นล้านบาท และในบางกรณีความเสียมีได้ pragmatism ในการในรูปของที่เป็นวัตถุโดยแต่ยังรวมถึงผลประโยชน์มิใช้วัตถุอีกด้วย

3. ผลประโยชน์ทับซ้อนมิได้จำกัดเฉพาะผลประโยชน์ของบุคคลเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการมีอคติในการตัดสินใจหรือดำเนินการอันมุ่งตอบสนองต่อผลประโยชน์ของหน่วยงานอีกหน่วยงานหนึ่งด้วย เช่น การที่บุคคลดำรงตำแหน่งซ้อนกันในสองหน่วยงาน อันก่อให้เกิดการทำทบทาที่ขัดแย้งกัน และมีการใช้อำนาจหน้าที่ของหน่วยงานหนึ่งไปรับใช้ผลประโยชน์ของอีกหน่วยงานหนึ่ง

4. “การฉ้อราษฎร์บังหลวง” และ “การครอบปั๊บชั้น เชิงนโยบาย” (Policy Corruption) ต่างก็เป็นรูปแบบหนึ่งของผลประโยชน์ทับซ้อน เนื่องจากทั้งสอง รูปแบบต่างเป็นการใช้ตำแหน่งหน้าที่สำหรับมุ่งตอบสนองต่อผลประโยชน์ส่วนตัวและ/หรือพรarcพาก

## การให้ความหมายในภาษาไทย

- ผลประโยชน์ทับซ้อน
- การขัดกันแห่งผลประโยชน์
- คอร์รัปชั่นเชิงนโยบาย
- การที่ผู้ที่ต้องตัดสินใจมีประโยชน์หลายทางซึ่งขัดกัน
- การที่บุคคลปฏิบัติหน้าที่เจ้าผลประโยชน์ส่วนตัวไปพัวพันในการตัดสินใจ เพื่อเอื้อ ประโยชน์ต่อ ตนเอง และเป็นการเสีย ประโยชน์ของทางการ

เมื่อพิจารณาความหมายในหลากหลายมุมแล้ว กล่าวโดยสรุป คือ เป็นผลประโยชน์ส่วนบุคคล กับ ผลประโยชน์ส่วนรวม ขัดกัน อธิบายได้ว่า เป็นสถานการณ์ที่มีผู้ดำรงตำแหน่ง มีอำนาจในการตัดสินใจ และมีหน้าที่รักษาผลประโยชน์ส่วนรวม แต่ไม่ใช่อำนาจอย่างอิสระ ไม่เป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของส่วนรวม เนื่องจากมีผลประโยชน์ส่วนตนเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งผลประโยชน์ทับซ้อน ถือว่า เป็นความผิดระดับต้น ไม่ใช่การ “คอร์รัปชั่น” แต่เป็นสาเหตุพื้นฐานของการคอร์รัปชั่น และเมื่อมีพฤติกรรมของความขัดแย้งกันระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ส่วนรวมเกิดขึ้นจึงนำไปสู่การคอร์รัปชั่นได้

### บทที่ 3 ความหลากหลายแห่งผลประโยชน์ทับซ้อน

#### ➤ รูปแบบของ Conflict of Interests

การรับผลประโยชน์ (Accepting Benefits) ได้แก่

- การรับของขวัญหรือของกำนัลที่มีค่าอื่นๆ ซึ่งส่งผลต่อ การปฏิบัติหน้าที่
- การที่บริษัทสนับสนุนการเดินทางไปประชุม/ดูงานใน ต่างประเทศ ของผู้บริหารและอาจรวมถึงครอบครัว

- การที่หน่วยงานราชการรับเงินบริจาคสร้างสำนักงาน จากบริษัทธุรกิจที่ติดต่อกันหน่วยงาน
- เจ้าหน้าที่ของรัฐรับของแรมหรือผลประโยชน์ในการ ปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

#### ➤ การกระทำที่อยู่ในข่าย Conflict of Interests ในหน่วยงานรัฐ

1. การใช้ตำแหน่งไปดำเนินการเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของตนเองโดยตรง

2. ใช้ตำแหน่งไปช่วยเหลือญาติสนิทมิตรสหาย

3. การรับผลประโยชน์โดยตรง คือ การรับของขวัญและความสะดวกสบายที่เกินความเหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลต่อบุคคลในการปฏิบัติงานในหน้าที่ การรับของขวัญมีได้ในหลายรูปแบบ เช่น การลดราคาของที่ซื้อให้ การเลี้ยงอาหารอย่างฟุ่มเฟือย ตลอดจนการให้ความบันเทิงในรูปแบบต่างๆ ซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของเจ้าหน้าที่ให้อ่อนเอียงหรือเป็นไปในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้ของขวัญนั้นตัวอย่างเช่น การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐรับของขวัญจากผู้บริหารของบริษัทเอกชนเพื่อช่วยให้บริษัทนั้นได้รับขนาดการประเมินรับงานโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ / การที่บริษัทแห่งหนึ่งให้ของขวัญเป็นทongคำมูลค่ามากกว่า ๑๐ บาท แก่เจ้าหน้าที่ในปีที่ผ่านมา และปีนี้เจ้าหน้าที่เร่งรัดคืนภาษีให้กับบริษัทนั้นเป็นพิเศษ โดยลัตติคิวให้ก่อนบริษัทอื่นๆ เพราะคาดว่าจะได้รับของขวัญอีก / การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐไปเป็นคณะกรรมการของบริษัทเอกชนหรือรัฐวิสาหกิจและได้รับความบันเทิงในรูปแบบต่างๆ จากบริษัทเหล่านั้น ซึ่งมีผลต่อการให้คำวินิจฉัยหรือข้อเสนอแนะที่เป็นธรรมหรือเป็นไปในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทผู้ให้นั้นฯ เป็นต้น

4. การแลกเปลี่ยนผลประโยชน์โดยใช้ตำแหน่งหน้าที่การทำงาน คือ การทำประโยชน์ให้กับตนเองครอบครัวหรือพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่ เป็นการใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อตนเอง ตัวอย่างเช่น การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐใช้อำนาจหน้าที่ทำให้บริษัทดังกล่าวได้รับงานเดமากจากการรัฐหรือฝ่ายลูกหลานเข้าทำงาน / การที่เจ้าหน้าที่ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทำสัญญาให้หน่วยงานต้นสังกัดซื้อคอมพิวเตอร์สำนักงานจากบริษัทของครอบครัวต้นเอง หรือบริษัทที่ตนเองมีหุ้นส่วนอยู่ / ผู้บริหารหน่วยงานทำสัญญาเช่ารถไปสัมมนาและดูงานกับบริษัท ซึ่งเป็นของเจ้าหน้าที่หรือบริษัทที่ผู้บริหารมีหุ้นส่วนอยู่ เป็นต้น

5. การนำทรัพย์สินของหน่วยงานไปใช้ส่วนตัว เช่น การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้มีหน้าที่ขับรถยนต์ของส่วนราชการ ประกอบการซื้อขายของ นำรถราชการไปส่งของให้ลูกค้า หรือใช้คอมพิวเตอร์ของราชการทำงานส่วนตัว เป็นต้น

6. การนำข้อมูลอันเป็นความลับของหน่วยงานมาใช้ประโยชน์ส่วนตัว เช่น การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐทราบข้อมูลโครงการตัดถนนเข้าหมู่บ้านจังบอกให้ญาติพี่น้องไปซื้อที่ดินบริเวณโครงการดังกล่าว เพื่อขายให้กับราชการในราคากลาง / การที่เจ้าหน้าที่หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงข่ายโทรคมนาคมทราบมาตรฐาน (Spec) วัสดุอุปกรณ์ที่จะใช้ในการวางแผนซื้อขายโทรคมนาคม และแจ้งข้อมูลให้กับบริษัทเอกชนที่ตนรู้จักเพื่อให้ได้เปรียบในการประเมิน รู้ว่าราชการจะตัดถนน และรับซึ่งใบซื้อที่ดักหน้าไว้ก่อน เป็นต้น

7. การทำงานอีกแห่งหนึ่งที่ขัดแย้งกับแห่งเดิม

8. การทำงานหลังจากออกจากตำแหน่งและເວົ້ປະໂຍ່ນຕ່ອບຮັບ ອີ່ ການໄປທຳມະນຸດ  
ອອກຈາກງານເດີມ ໂດຍໃຊ້ຄວາມຮູ້ ປະສບການນີ້ ທີ່ອີ່ອິຫຼືພລຈາກທີ່ເຄຍດຳກຳຕໍ່ແນ່ງມາຮັບງານ ທີ່ເອົາປະໂຍ່ນ  
ໃຫ້ກັບຕົນເອງແລະພວກພັ້ນ ຕ້ວຍຢ່າງເຊື່ອ ການທີ່ຜູ້ບຣີຫາຣ໌ ທີ່ເຈົ້າຫຼາກທີ່ຂອງຫນ່ວຍງານທີ່ເກີ່ມແລ້ວ ໃຫ້ອິຫຼືພລທີ່  
ເຄຍດຳກຳຕໍ່ແນ່ງໃນຫນ່ວຍງານຮູ້ ຮັບເປັນທີ່ປຣິກຊາທີ່ບຣິຫຼືເອກະນີທີ່ຕົນເຄຍດິຕິຕ່ອປະສານງານໂດຍອ້າງວ່າຈະໄດ້  
ຕິດຕົກກັບຫນ່ວຍງານຮູ້ໄດ້ຢ່າງຮາບຮົ່ນ / ການວ່າຈັກເຈົ້າຫຼາກທີ່ຜູ້ເກີ່ມມາຮັບງານໃນຕໍ່ແນ່ງເດີມທີ່ຫນ່ວຍງານ ໂດຍ  
ໄມ້ຄຸ້ມຄ້າກັບກາງກິຈທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ / ການທີ່ຜູ້ບຣີຫາຣ໌ເຈົ້າຫຼາກທີ່ຂອງອົງກະຕິດໆດ້ານເວົ້ປະໂຍ່ນທີ່ແລະສຸຂພາພອກ  
ຈາກຮາກການໄປທຳມະນຸດໃນບຣິຫຼືພລທີ່ເດີມມາຈິງງານ ທີ່ເອົາປະໂຍ່ນໂດຍໄມ້ປອບຮົມ ເຊັ່ນ ເອົາຄວາມຮູ້ໃນໂຍບາຍ ແລະແພນຂອງ ຮັນການ  
ໜາຕີໄປໜ່າຍຮັນການເອກະນີຫຼັກເກີ່ມ ເປັນຕົ້ນ

9. ພລປະໂຍ່ນທັບໜ້ານຈາກການເປີດປະຕົກສານທີ່ທຳມະນຸດ

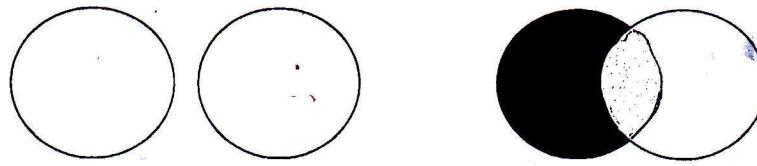
10. ການປຶກປັບຄວາມຝຶດ

11. ການໃຫ້ຂອງຂໍ້ມູນຂອງກຳນົດເພື່ອຫວັງຄວາມກ້າວໜ້າ

12. ການທຳມະນຸດພິເສະໜອງ ອີ່ ການເປັນທີ່ປຣິກຊາແລະກາງຈັງງານໃຫ້ແກ່ຕົນເອງ ລວມຖິ່ງການໃຫ້  
ຕໍ່ແນ່ງສານກາພາກທຳມະນຸດສາຮາຮະນະໃນການເຂົ້າໄປເປັນນາຍຈ້າງຂອງການເອກະນີຫຼືເປັນເຈົ້າຂອງເອງ  
ນອກຈາກນີ້ ຍັງລວມຖິ່ງການໃຫ້ເວົ້າລູກແລະເຄື່ອງມືອົງຮູ້ໃນການທຳມະນຸດພິເສະໜອງກົດທີ່ໄມ້ໃຫ້ອໍານາຈຫຼາກທີ່ໄດ້ຮັບ  
ມອບໝາຍຈາກຫນ່ວຍງານດ້ວຍຕ້ວຍຢ່າງເຊື່ອ ການທີ່ເຈົ້າຫຼາກທີ່ຂອງຮູ້ອາສີຍຕໍ່ແນ່ງຫຼາກທີ່ທາງຮາກການຮັບຈັງເປັນທີ່  
ປຣິກຊາໂຄງການເພື່ອໃຫ້ບຣິຫຼືເອກະນີທີ່ວ່າຈັງນີ້ເກີດຄວາມນໍາເຂື້ອຄົງກ່າວບຣິຫຼືທຸກໆແຂ່ງ / ການທີ່ເຈົ້າຫຼາກທີ່ຂອງຮູ້ໄມ້  
ທຳມະນຸດທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍຈາກຫນ່ວຍງານຢ່າງເຕີມທີ່ ແຕ່ເອງເວລາໄປຮັບຈັງພິເສະໜອງນີ້ ທີ່ອູ່ນອກເໜີນອໍານາຈ  
ຫຼາກທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍຈາກຫນ່ວຍງານຕາມກຸ່ມາຍ / ການທີ່ຜູ້ຕຽບຮັບບັນດາການພິເສະໜອງທີ່ເປັນທີ່ປຣິກຊາ  
ທີ່ເປັນຜູ້ທີ່ທຳມະນຸດໃຫ້ກັບບຣິຫຼືທີ່ຕ້ອງຄຸກຕະຫຼອດ ເປັນຕົ້ນ

13. ການນຳໂຄງການສາຮາຮະນະລົງໃນເຂົ້າເລືອກຕັ້ງເພື່ອປະໂຍ່ນທຳມະນຸດເມື່ອງ ອີ່ ການໃຫ້  
ອິຫຼືພລທຳມະນຸດເມື່ອງເພື່ອເຮັດວຽກຜົດຕອບແນ່ນທີ່ປະໂຍ່ນຕ່ອື່ນທີ່ທີ່ຕົນຮັບຜິດຂອບ ເຊັ່ນ ການທີ່ນັກການເມື່ອງໃນ  
ຈັງຫວັດຂອງເພີ່ມງົບປະມານເພື່ອນຳໂຄງການຕັດຄົນ ສ້າງສະພານລົງໃນຈັງຫວັດ ໂດຍໃຫ້ໜ້ອນໝາຍສຸກລຸຂອງຕົນເອງ  
ເປັນຊື່ສະພານ / ການໃໝ່ບສາຮາຮະນະໃນການຫາເສີ່ງ / ການທີ່ຮູ້ມູນຕີໂຄງການໄປລົງໃນພື້ນທີ່ທີ່ເອົາບ້ານເກີດ  
ຂອງຕົນເອງ ເປັນຕົ້ນ

## แผนภูมิประจำชั้นขัดแย้ง (Conflict of Interest)



### ประเภทของผลประโยชน์ทับซ้อน

1. ผลประโยชน์ทับซ้อนที่เกิดขึ้นจริง (actual) มีความทับซ้อนระหว่าง ผลประโยชน์ ส่วนตน และสาธารณะ

2. ผลประโยชน์ทับซ้อนที่เห็น (perceived + apparent) เป็นผลประโยชน์ทับซ้อน ที่คนเห็นว่ามี แต่จริง ๆ อาจไม่มีก็ได้

3. ผลประโยชน์ทับซ้อนที่เป็นไปได้ (potential) ผลประโยชน์ส่วนตน ที่มีในปัจจุบัน อาจจะทับซ้อนกับผลประโยชน์สาธารณะได้ในอนาคต

4. ประโยชน์อย่างอื่นอันคำนวนเป็นเงินได้ เช่น

- การปลดหนี้หรือการลดหนี้ให้เปล่า
- การให้ยืมโดยไม่คิดดอกเบี้ย
- การเข้าค้ำประกันโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม
- การให้ค่านายหน้าหรือค่าธรรมเนียมการเป็นตัวแทน
- การขาย การให้เช่าทรัพย์สิน เกินมูลค่าที่เป็นจริงตามที่ปรากฏในท้องตลาด
- การใช้สถานที่ ยานพาหนะ หรือทรัพย์สิน โดยคิดค่าเช่าหรือค่าบริการน้อยกว่าที่คิด

### กับคนอื่น

- การให้ใช้บริการโดยไม่คิดค่าบริการ หรือคิดน้อยกว่าบุคคลอื่น

- การให้ส่วนลดในสินค้า หรือทรัพย์สินที่จำหน่าย

- การให้เดินทางหรือขนส่งบุคคลหรือสิ่งของโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายหรือคิดค่าใช้จ่ายน้อยกว่า

### บุคคลอื่น

- การจัดเลี้ยง การจัดมหรสพ หรือการบันเทิงอื่นให้ โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายหรือคิดค่าใช้จ่าย

### น้อยกว่าบุคคลอื่น

ประกาศคณะกรรมการ พ.ป.ช. หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด โดยธรรมจารยा ของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๓ โดยอาศัยพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๐๓

ข้อ ๕ เจ้าหน้าที่ของรัฐจะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจารย่า ได้ดังต่อไปนี้

- (1) จากญาติซึ่งให้โดยเส้นทางตามจำนวนที่เหมาะสมตามฐานะนุรูป
- (2) จากบุคคลอื่นร่วมหรือมูลค่าในการรับจากแต่ละบุคคล แต่ละโอกาส ไม่เกิน

สามพันบาท

การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นที่มีมูลค่า เกินกว่า ๓,๐๐๐ บาท โดยมีความจำเป็นต้องรับเพื่อรักษาไมตรี มิตรภาพ ต้อง แจ้งผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานโดยทันที ที่สามารถกระทำได้

หากมีความจำเป็นต้องรับเพื่อรักษาไมตรี จะทำอย่างไร ??

แจ้งผู้บังคับบัญชา ซึ่งเป็นหัวหน้าส่วนราชการ วินิจฉัย

มีเหตุผล  $\Rightarrow$  รับได้ - รับไว้

ไม่เหตุควรรับ  $\Rightarrow$  ส่งคืน, ส่งคืนไม่ได้ / มอบให้ส่วนราชการ

หากเจ้าหน้าที่ของรัฐฝ่าฝืนต้องรายงานโทษจำคุกไม่เกิน ๓ ปี หรือปรับไม่เกิน หกหมื่นบาทหรือทั้งจำทั้งปรับ

## บทที่ 4 แนวทางการป้องกัน

ความขัดแย้ง กับ บทบาท หมายความว่า บุคคลดำรงตำแหน่งที่บทบาทสองบทบาท  
ขัดแย้งกัน เช่น นาย ก เป็นกรรมการคัดเลือกบุคคลผู้สอบแข่งขัน โดยที่บุตรของนาย ก สมัครสอบด้วย  
กรณีดังกล่าวเป็นการเสียงต่อการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน แต่ยังไม่เกิดความผิดแต่ประการใด

มาตรการในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตตามรัฐธรรมนูญ

1. มาตรการคัดสรรคนดีเข้าสู่ตำแหน่งทางการเมือง
2. การกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริตในตำแหน่ง
3. การเพิ่มระบบและองค์การตรวจสอบการใช้อำนาจ
4. การมีส่วนรวมของประชาชนในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

การกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริตในตำแหน่ง

- การมีประมวลจริยธรรมและการห้ามผลประโยชน์ชัดกัน
- การให้แสดงบัญชีทรัพย์และหนี้สิน
- การใช้หลักโปร่งใสในการใช้อำนาจ

แนวทางการปฏิบัติตนของเจ้าหน้าที่ของรัฐและบุคลากรกระทรวงสาธารณสุข

- (1) หลักนิติธรรม
- (2) หลักคุณธรรม
- (3) หลักความโปร่งใส
- (4) หลักการมีส่วนรวม
- (5) หลักความรับผิดชอบ
- (6) หลักความคุ้มค่า

ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ได้กำหนดแนวทางให้ข้าราชการประพฤติ  
ปฏิบัติรวม 10 ประการ สรุปได้ดังนี้

- (1) ข้าราชการต้องยึดมั่นในจริยธรรม และยึดเหตุการทำในสิ่งที่ถูกต้อง และเป็นธรรม
- (2) ข้าราชการต้องมีจิตสำนึกที่ดี และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่  
ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- (3) ข้าราชการต้องแยกเรื่องส่วนตัวออกจากตำแหน่งหน้าที่ และยึดถือประโยชน์ส่วนรวม  
ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน
- (4) ข้าราชการต้องละเอียดจากการตรวจสอบประโยชน์ที่มีขอบโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ และไม่  
กระทำการอันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตน และประโยชน์ส่วนรวม
- (5) ข้าราชการต้องเคารพและปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอย่างตรงไปตรงมา
- (6) ข้าราชการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม เป็นกลางทางการเมือง ให้บริการแก่  
ประชาชนโดยมีอธิบายที่ดี และไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม
- (7) ข้าราชการต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของทางราชการอย่างเคร่งครัด  
และรวดเร็ว ไม่ถ่วงเวลาให้เนินช้า และใช้ข้อมูลข่าวสารที่ได้มาจากการดำเนินงานเพื่อการในหน้าที่ และ  
ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันการณ์ และไม่ปิดบีบอนข้อเท็จจริง
- (8) ข้าราชการต้องมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษาคุณภาพและมาตรฐานแห่งวิชาชีพ  
โดยเคร่งครัด

- (9) ข้าราชการต้องมีมั่นใน การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข  
 (10) ข้าราชการต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำรงตน รักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของราชการ

โดยรวม

ข้อบังคับสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยจรรยาข้าราชการสำนักงานปลัด  
 กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ.2560 7 ข้อ

- ข้อ 1 ซื่อสัตย์สุจริตและรับผิดชอบ
- ข้อ 2 ยืนหยัดและยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง
- ข้อ 3 ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรมและเสมอภาค
- ข้อ 4 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- ข้อ 5 มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน
- ข้อ 6 ดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ข้อ 7 ปฏิบัติตามค่านิยมหลักของคนไทย 12 ประการ

เมื่อ...พบทึบและประสบกับปัญหา ...จะทำอย่างไร

เกิดขึ้นกับตัวเอง ให้พิจารณาผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นว่า ส่วนรวมเสียผลประโยชน์หรือไม่  
 หากส่วนรวมเสียผลประโยชน์ ควรหลีกเลี่ยง เช่น หากท่านเป็นกรรมการพิจารณาจัดจ้างหรือพิจารณาความดี  
 ความชอบของบุคคลใกล้ชิด ท่านก็ควรถอนตัวจากการเป็นกรรมการหรืองดออกเสียง เนื่องจากการตัดสินใจ  
 อาจมีผลทำให้การพิจารณาเบี่ยงเบน แต่หากเป็นเพียงคนรู้จักธรรมดา ท่านควรประกาศให้ทราบว่า ท่านรู้จัก  
 กับบุคคลนั้นต่อคณะกรรมการ ทั้งนี้เพื่อแสดงความบริสุทธิ์ใจของท่านและเพื่อความโปร่งใสเกิดขึ้นกับผู้ร่วมงาน  
 หรือคนใกล้ตัว ควรให้คำแนะนำด้วยการอธิบายถึงผลหรือโทษของความชัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์  
 ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม รวมทั้งแนะนำวิธีการเพื่อสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน

เมื่อเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน จะต้องถอนตัวออกจากอย่างสมบูรณ์จากการเป็นผู้มีส่วน  
 ใน การตัดสินใจ คือ งดแสดงความคิดเห็น ละเว้นจากการให้คำปรึกษา และงดออกเสียง

เคลื่อนย้ายผลประโยชน์ส่วนตัวที่ทับซ้อนอยู่ออกไป เพื่อให้ตนเองสามารถปฏิบัติ  
 ภารกิจได้โดยปราศจากอคติ

## บทที่ 5 บทลงโทษ

**กฎหมายที่กำหนดการกระทำที่เป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล  
และประโยชน์ส่วนรวม ผู้ถูกบังคับใช้และบทกำหนดโทษ**

ลำดับ	กฎหมาย	ผู้ถูกบังคับใช้	บทลงโทษ
1	รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 265 มาตรา 266 มาตรา 265 มาตรา 266 มาตรา 267 มาตรา 268 มาตรา 265 มาตรา 266 มาตรา 267 มาตรา 268 และ <sup>1</sup> มาตรา 284 วรรคสิบ มาตรา 269	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร, สมาชิกวุฒิสภา,นายกรัฐมนตรี ,รัฐมนตรี, ผู้บริหารห้องถีน, สมาชิกสภาห้องถีน นายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรี	พ้นจากตำแหน่ง พ้นจาก ตำแหน่ง พ้นจากตำแหน่ง พ้นจาก ตำแหน่ง
2	พระราชบัญญัติจัดการหุ้นส่วน และหุ้นของรัฐมนตรี พ.ศ. 2543	นายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรี	พ้นจากตำแหน่ง
3	พระราชบัญญัติประกอบ รัฐธรรมนูญว่าด้วยการ ป้องกัน และปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 แก้ไข เพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) มาตรา 100 มาตรา 103	เจ้าหน้าที่รัฐ ที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. ประกาศกำหนดตำแหน่ง และการกระทำของคู่สมรสให้ ถือว่าเป็นการกระทำการ เจ้าหน้าที่ของรัฐ	เป็นความผิดฐาน ทุจริตต่อหน้าที่ จำคุกไม่ เกินสาม ปีหรือปรับไม่เกิน หกหมื่นบาท หรือ ทั้งจำทั้งปรับ
4	ประมวลจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ ของรัฐทุกประเภท ตาม รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 279 ซึ่งผู้ตรวจสอบการแผ่นดินซึ่ง ผู้ตรวจสอบการแผ่นดินได้ใช้อำนาจ ตามมาตรา 280 กำหนดให้ทุก หน่วยงานนำเรื่องการกระทำการ ที่ เป็นการขัดกันระหว่าง ประโยชน์ส่วนบุคคลและ ประโยชน์ส่วนรวมซึ่งเป็น 1 ใน 9 ของค่านิยมหลัก ที่ผู้ตรวจสอบ แผ่นดินกำหนดไปกำหนดไว้เป็น ส่วน หนึ่งของประมวลจริยธรรม ด้วย	เจ้าหน้าที่ของรัฐ	ผิดวินัยและถอด ถอนออกจากตำแหน่ง กรณีผู้ ดำรงตำแหน่ง ระดับสูงและ นักการเมือง ระดับชาติ กระทำการ จริยธรรม อย่างร้ายแรง
5	วินัยข้าราชการพลเรือน ตาม พรบ.ข้าราชการพลเรือน		ปลดออก/เลื่อนออก

## บรรณานุกรม

1. คอลัมป์มติชนออนไลน์
2. คู่มือผลประโยชน์ทับซ้อนกระทรวงสาธารณสุข
3. ความรู้เรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน จากการบรรยายของนางฉวีวรรณ นิลวงศ์ ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงาน ป.ป.ท. เรียบเรียงโดย กรรมควบคุมผลพิช
4. นิลุบล สุประเสรฐ นิติกรชำนาญการ กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม กรมส่งเสริมการเกษตร

โรงพยาบาลเชาสุกิม ได้ประกาศแสดงเจตจำนงการบริหารงานสุจริต กำหนดมาตรการที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตและการกระทำผิดวินัย เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนาของนักบริหารและความมุ่งหมายของกระทรวงสาธารณสุขใน มาตรการ คือมาตรการการใช้ธรรมาภิบาล มาตรการจริยธรรมจัดซื้อและการส่งเสริมการขาย มาตรการการจัดทำโครงการฝึกอบรมดูงาน ประชุม และสัมมนา และมาตรการการประทัยดพลังงาน ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแสดงเจตจำนง สุจริตในการบริหารราชการเกี่ยวกับมาตรการดังกล่าว รวมทั้ง มาตรการด้านอื่นๆ และต่อต้านการทุจริต ตามที่ได้ทราบโดยทั่วไปแล้วนั้น

ปัจจุบัน หน่วยงานต่าง ๆ เช่น ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต กระทรวงสาธารณสุข ได้จัดทำ และเผยแพร่คู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน โดยการแจ้งเวียนไปยังโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาล ชุมชน วิทยาลัยบริหารฯ นี้ และวิทยาลัยการสาธารณสุขสิรินธรทุกแห่ง เพื่อให้บุคลากรด้านสาธารณสุขได้ เสริมสร้างความรู้และนำไปเป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ราชการให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ร่วมสร้าง วัฒนธรรมสุจริต สร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริตในกระทรวงสาธารณสุกต่อไป

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า คู่มือการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนเล่มนี้ จะเป็นประโยชน์ในการ เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่บุคลากรโรงพยาบาลเชาสุกิม ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของโรงพยาบาลเชาสุกิมต่อไป

โรงพยาบาลเข้าสุกิม ได้ประกาศแสดงเจตจำนงการบริหารงานสุจริต กำหนดมาตรการที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตและการกระทำผิดวินัย เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนาของนักบริหารและความมุ่งหมายของกระทรวงสาธารณสุขใน มาตรการ คือมาตรการการใช้ธรรมาภิบาล มาตรการจริยธรรมจัดซื้อและการส่งเสริมการขาย มาตรการการจัดทำโครงการฝึกอบรมดูงาน ประชุม และสัมมนา และมาตรการการประทัยดพลังงาน ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแสดงเจตจำนง สุจริตในการบริหารราชการเกี่ยวกับมาตรการดังกล่าว รวมทั้ง มาตรการด้านอื่นๆ และต่อต้านการทุจริต ตามที่ได้ทราบโดยทั่วไปแล้วนั้น

ปัจจุบัน หน่วยงานต่าง ๆ เช่น ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต กระทรวงสาธารณสุข ได้จัดทำ และเผยแพร่คู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน โดยการแจ้งเวียนไปยังโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาล ชุมชน วิทยาลัยบริหารฯ นี้ และวิทยาลัยการสาธารณสุขสิรินธรทุกแห่ง เพื่อให้บุคลากรด้านสาธารณสุขได้ เสริมสร้างความรู้และนำไปเป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ราชการให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ร่วมสร้าง วัฒนธรรมสุจริต สร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริตในกระทรวงสาธารณสุกิมต่อไป

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า คู่มือการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนเล่มนี้ จะเป็นประโยชน์ในการ เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่บุคลากรโรงพยาบาลเข้าสุกิม ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของโรงพยาบาลเข้าสุกิมต่อไป