



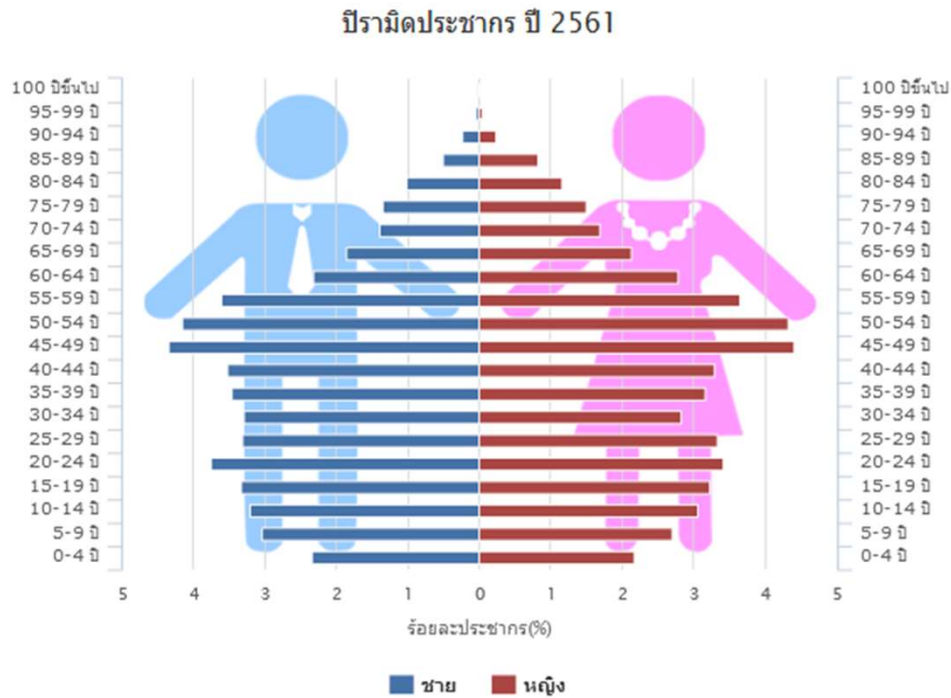
# ยินดีต้อนรับ

ทีม CFO จังหวัดจันทบุรี  
ด้วยความยินดียิ่ง



ระยะทาง รพ.ปกเกล้าฯ 24.5 กิโลเมตร 30 นาที

## ข้อมูลทั่วไป



สัดส่วนของประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไป = 17.02%

ประชากรทั้งหมด 18,491 คน

ชาย 9,225 คน หญิง 9,266 คน

อาชีพ เกษตรกรรม, ประมงชายฝั่ง, รับจ้าง



**รพ.เขาสุกิ**

- 1.รพ.สต.บ้านยางระหง
- 2.รพ.สต.บ้านตาเลี้ยว
- 3.รพ.สต.บ้านเขาลูกช้าง
- 4.รพ.สต.บ้านคลองเหล็กบน
- 5.รพ.สต.บ้านชากชุม
- 6.รพ.สต.บ้านสะพานเล็ก

ประชากรรวม 18,491 คน

รพ.ชุมชน ขนาด F2

บุคลากร 122 คน

อัตราครองเตียง 86.16% CMI 0.62

ผู้ป่วยนอกวันละ 166 คน

ผู้ป่วยในวันละ 26 เตียง



ข้อมูลบุคลากรสายวิชาชีพ รพ.เขาสุกิม ณ 31 สิงหาคม 2561

ลำดับที่	ตำแหน่ง	จำนวนที่ควรมีตาม โครงสร้าง		จำนวนบุคลากรที่มีจริง						+เกิน/-ขาด	
		ชั้นต่ำ	ชั้นสูง	ขรก.	ลปจ.	พรก.	พกส.	ลจค.	รวม	ชั้นต่ำ	ชั้นสูง
1	แพทย์	6	8	4	0	0	0	0	4	-2	
2	ทันตแพทย์	3	5	3	0	0	0	0	3	0	
3	เภสัชกร	4	5	3	0	0	0	0	3	-1	
4	พยาบาลวิชาชีพ/เทคนิค	35	50	31	0	0	2	6	39	4	
5	นักกายภาพบำบัด	3	3	0	0	0	2	0	2	-1	
6	นักรังสีการแพทย์	1	2	1	0	0	0	0	1	0	
7	เจ้าพนักงานรังสีการแพทย์			0	0	0	0	0	0		
8	นักเทคนิคการแพทย์	3	3	0	0	0	0	0	0	0	
9	เจ้าพนักงานวิทยาศาสตร์การแพทย์			2	0	0	0	1	3		
10	แพทย์แผนไทย	3	3	0	0	0	1	1	2	-1	
11	จพ.สาธารณสุข(ป.แพทย์แผนไทย/ อายุรเวท)			0	0	0	0	0	0	0	
12	นักวิชาการสาธารณสุข	11	13	3	0	0	1	0	4	-6	
13	เจ้าพนักงานสาธารณสุข			1	0	0	0	0	1		
14	นักปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์/จพ.ฉุกเฉิน การแพทย์	3	3							-2	
15	จพ.สาธารณสุข(เวชกิจฉุกเฉิน)			0	0	0	0	1	1		

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาชีพ รพ.เขาสุกิม ณ 31 สิงหาคม 2561 (ต่อ)

ลำดับที่	ตำแหน่ง	จำนวนที่ควรมีตามโครงสร้าง		จำนวนบุคลากรที่มีจริง						+เกิน/-ขาด	
16	นวก.สาธารณสุข(ทันตสาธารณสุข)	3	3								-1
17	จพ.ทันตสาธารณสุข			2	0	0	0	0	2		
18	จพ.เภสัชกรรม	3	4	2	0	0	0	1	3	0	
19	นวก.สาธารณสุข (เวชสถิติ)	2	2							0	
20	จพ.เวชสถิติ			1	0	0	1	0	2		
21	นักจิตวิทยา/นักจิตวิทยาคลินิก	1	1	0	0	0	0	0	0	-1	
22	ผอ.รพ.สต.(นวก./จพ.สธ./พยาบาลวิชาชีพ)										
รวม		81	105	53	0	0	7	10	70	-11	

ข้อมูลบุคลากรสนับสนุนวิชาชีพ แยกตามกลุ่ม โรงพยาบาลเขาสุกิมี ข้อมูล ณ 31 สิงหาคม 2561

ตำแหน่งที่ขอกำหนดเลขที่	กรอบ อัตรากำลัง		จำนวนที่มีจริง						คิดเป็นร้อยละ		กรอบคงเหลือ
	100 %	80%	ขรก. (ราย)	ลจป. (ราย)	พรก. (ราย)	ลจช. (ราย)	พกส. (ราย)	รวม (ราย)			
1.สายสนับสนุน กลุ่มที่ 1											
1.1 สายวิชาชีพหลัก 8 กลุ่มวิชาชีพ	85	66	0	3	0	9	8	20	23.53	30.30	65
2.สายสนับสนุน											
2.1 กลุ่มภารกิจอำนวยการ											
งานบริหาร	23	17	1	5	0	9	3	18	78.26	105.88	10
งานธุรการ	2	2	1	0	0	1	0	2	100	100	0
งานการเงิน	5	4	1	0	1	1	1	4	80	100	1
งานพัสดุและซ่อมบำรุง	5	4	0	0	0	0	1	1	20	25	4

## สถานการณ์เงินบำรุงคงเหลือ

เงินบำรุงคงเหลือ ณ 31 สิงหาคม 2561				
หน่วยบริการ	เงินบำรุง	งบค่าเสื่อม	รับฝากต่างด้าว	เงินบำรุงคงเหลือ
รพ.สต.เขาลูกช้าง	226,130.93			226,130.93
รพ.สต.คลองเหล็กบน	298,967.61			298,967.61
รพ.สต.ชากชุม	565,590.65	80,000.00		485,590.65
รพ.สต.ตาเลียว	330,553.70			330,553.70
รพ.สต.ยางระหง	699,095.92	450,000.00		249,095.92
รพ.สต.สะพานเหล็ก	265,943.15			265,943.15
<b>รวมเงิน รพ.สต.</b>	<b>2,386,281.96</b>	<b>80,00000</b>		<b>2,306,281.96</b>
รพ.เขาสุกิ	11,048,348.32	62,500.00	1,290,366.00	9,695,482.32

## สรุปผลการให้บริการ/ภาระงาน/เหตุการณ์สำคัญ ปีงบประมาณ 2558 - 2561

หัวข้อ	2558	2559	% $\Delta$	2560	% $\Delta$	2561	% $\Delta$
จำนวนบุคลากร (คน)	109	116	6%	121	11%	122	12%
จำนวนแพทย์ (คน)	3	4	33%	3	0	4	33%
จำนวนพยาบาล (คน)	33	34	3%	34	3%	39	18%
จำนวนผู้ป่วยนอก/ครั้ง	52,106	54,273	4%	56,749	9%	58,510	12%
จำนวนผู้่นอก/วัน	143	150	5%	156	9%	166	16%
อัตราครองเตียง (%)	94	95	1%	98.78	5%	86.16	-8%
จำนวนวันนอน	10,299	10,428	1%	10,816	5%	8,659	-16%
จำนวนผู้ป่วยใน/ครั้ง	2,580	2,852	10.5%	2,806	9%	2,663	3%
SumAdjRW	1,526.34	1,811.68	19%	1,834.4147	20%	1,650.4589	8%
CMI	0.60	0.64	6.6%	0.65	8%	0.62	3%
เหตุการณ์สำคัญ		1. Reaccredit HA มี.ย. 59 2. ER เพิ่มเป็น 3.5 คน จาก 3.0 คน 3. เพิ่ม Item รายการตรวจ lab ตามมาตรฐาน NCD – CKD Clinic 4. พัฒนา รพ.สต. เพิ่มขึ้น				ช่วง 6 เดือนแรก มีแพทย์ 2 ท่าน สรุปchart ล่าช้า ทำให้มี chart ตกค้าง มีรายได้ที่คาดว่าจะได้รับประมาณ 3 ล้าน	
รวมรายได้ (ไม่รวมเงินเดือน/งบลงทุน)	37,383,831.54	43,540,640.43	16%	47,662,728.82	27%	45,618,838.47	22%
รวมค่าใช้จ่ายจริง	32,731,674.31	35,691,493.17	9%	40,725,788.83	24%	38,069,656.04	16%
เงินบำรุงหักหนี้สิน	-3,673,746.97	-14,735,342.23		-17,562,468.41		-12,783,912.77	

รายงานการควบคุมรายหน่วยงาน งวด		256111	รพช.		เขต	6	เงินทุน	
10836	เขาสุกิ,รพช.	คาดการณ์ทั้งปี	แผนทั้งปี	ประมาณการที่ควรเป็น	ค่าที่เป็นจริง	ส่วนต่าง	ร้อยละจากแผน	
P04	รายได้ UC	39,040,224.00	27,513,901.16	25,221,076.06	32,825,287.91	7,604,211.85	30.15	OK
P05	รายได้จาก EMS	93,400.00	95,000.00	87,083.33	87,350.00	266.67	0.31	OK
P06	รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	27,141.33	10,000.00	9,166.67	15,059.00	5,892.33	64.28	OK
P061	รายได้ค่ารักษา อปท.	148,035.01	229,187.54	210,088.58	257,378.14	47,289.56	22.51	OK
P07	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	2,534,947.12	2,657,411.47	2,435,960.51	2,517,557.28	81,596.77	3.35	OK
P08	รายได้ประกันสังคม	482,441.51	1,117,579.01	1,024,447.43	413,736.18	-610,711.25	-59.61	Not OK
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	813,263.99	3,500,633.93	3,208,914.44	3,625,619.11	416,704.67	12.99	OK
P10	รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	4,648,779.98	4,072,108.80	3,732,766.40	3,882,681.00	149,914.60	4.02	OK
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	21,643,582.06	22,042,845.70	20,205,941.89	20,689,634.20	483,692.31	2.39	OK
P12	รายได้อื่น	3,465,977.09	4,106,967.12	3,764,719.86	5,473,619.39	1,708,899.53	45.39	OK
P13	รายได้งบลงทุน	869,833.05	1,065,829.97	977,010.81	8,971,203.31	7,994,192.50	818.23	OK
	<b>รวมรายได้</b>	<b>73,767,625.14</b>	<b>66,411,464.70</b>	<b>60,877,175.97</b>	<b>78,759,125.52</b>	<b>17,881,949.55</b>	<b>29.37</b>	
P14	ต้นทุนยา	6,643,650.88	5,812,521.40	5,328,144.62	4,815,353.01	-512,791.61	-9.62	OK
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	1,628,323.11	1,844,833.00	1,691,096.92	1,541,716.89	-149,380.03	-8.83	OK
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	260,805.96	415,942.98	381,281.07	257,074.62	-124,206.45	-32.58	OK
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	2,608,606.66	3,300,000.00	3,025,000.00	1,499,188.09	-1,525,811.91	-50.44	OK
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	22,146,527.10	22,042,845.70	20,205,941.89	20,689,634.20	483,692.31	2.39	Not OK
P18	ค่าจ้างชั่วคราว	6,466,759.34	6,722,967.33	6,162,720.05	6,679,080.05	516,360.00	8.38	Not OK
P19	ค่าตอบแทน	9,117,068.31	11,712,781.20	10,736,716.10	10,869,406.00	132,689.90	1.24	Not OK
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	1,576,977.09	1,164,251.85	1,067,230.86	1,366,001.85	298,770.99	27.99	Not OK
P21	ค่าใช้สอย	5,377,121.96	2,988,699.56	2,739,641.26	2,823,342.36	83,701.10	3.06	Not OK
P22	ค่าสาธารณูปโภค	2,028,679.78	1,927,572.29	1,766,941.27	1,850,761.99	83,820.72	4.74	Not OK
P23	วัสดุใช้ไป	2,491,459.06	1,500,691.00	1,375,633.42	1,634,762.03	259,128.61	18.84	Not OK
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,939,601.37	4,324,666.14	3,964,277.30	4,921,627.77	957,350.48	24.15	Not OK
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	110,484.61	33,910.61	31,084.73	0.00	-31,084.73	-100.00	OK
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	7,588,291.99	3,917,193.60	3,590,760.80	6,941,601.00	3,350,840.20	93.32	Not OK
	<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>72,984,357.22</b>	<b>67,708,876.66</b>	<b>62,066,470.27</b>	<b>65,889,549.86</b>	<b>3,823,079.59</b>	<b>6.16</b>	
P40	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	-8,563,744.27	0.00	0.00	-2,327,722.28	-2,327,722.28	#Div/0!	Not OK
	<b>สรุป ทุนสำรองสุทธิ (NWC)</b>	<b>-8,563,744.27</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2,327,722.28</b>	<b>-2,327,722.28</b>	<b>#Div/0!</b>	
P50	เงินบำรุงคงเหลือ	3,419,403.73	0.00	0.00	10,667,193.21	10,667,193.21	#Div/0!	OK
P60	หนี้สินและภาระผูกพัน	-17,150,438.36	0.00	0.00	-21,165,242.02	-21,165,242.02	#Div/0!	OK
	<b>เงินบำรุงคงเหลือ(หักภาระผูกพัน)</b>	<b>-13,731,034.63</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-10,498,048.81</b>	<b>-10,498,048.81</b>	<b>#Div/0!</b>	



ตารางการคำนวณวิกฤติ 7 ระดับ ไตรมาส 4

(แบบ1)



ID	Ket	Province	OrgID	Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring
2558															
1	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	2.17	1.97	2.14	6,471,621.33	1,790,842.40	0	0	0	0
2	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	3.44	2.81	2.88	12,895,847.20	6,481,549.63	0	0	0	0
3	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	1.51	1.25	1.18	4,910,582.04	-389,005.36	0	1	0	1
4	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	1.44	0.87	0.73	2,252,815.87	-2,742,241.39	3	1	1	5
2559															
1	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	1.11	0.95	0.73	1,145,399.43	2,801,042.02	3	0	0	3
2	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.59	0.74	0.58	-4,211,687.72	1,698,775.42	3	1	2	6
3	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.56	0.43	0.40	-7,223,673.02	1,818,326.81	3	1	2	6
4	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.27	0.16	0.27	-11,483,528.22	-2,261,555.97	3	2	2	7
2560															
1	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	1.10	1.01	0.66	1,488,796.28	13,314,224.63	2	0	0	2
2	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.90	0.73	0.38	-1,327,085.04	4,562,511.57	3	1	0	4
3	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.50	0.42	0.21	-8,563,744.27	587,450.87	3	1	2	6
4	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.41	0.33	0.10	-11,606,794.04	139,755.09	3	1	2	6
2561															
1	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.92	0.85	0.56	-1,601,096.01	8,832,527.09	3	1	0	4
2	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	1.03	0.96	0.72	655,169.45	18,249,371.54	3	0	0	3
3	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.96	0.89	0.61	-960,474.04	15,110,913.25	3	1	0	4
4	6	จันทบุรี	10836	เขาสฤงิณ,รพช.	0	รพช. 30	0.89	0.78	0.50	-2,327,722.28	12,869,575.66	3	1	0	4

ส.ค.

## ข้อมูลวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ7 (RiskScoring) ไตรมาส 3/2561 ณ วันที่ 21 กรกฎาคม 2561

ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	กลุ่ม	CR	QR	Cash	เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)	รายได้สูง (ค่า) กว่า ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Months	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ(หัก หนี้แล้ว)	Return Margin	Return on Asset	Return Period	Return Period-UC	Return Period-CSMBS	Return Period-SSS	Return Period-Primary Management	GradePlus	R G +	ผลการประเมิน เกณฑ์ ประสิทธิภาพ ทางการเงิน 7 ตัว ผ่านเกณฑ์ ประเมิน > 4 ตัว (มากกว่า ระดับ)
341	6	จันทบุรี	10664	พระปกเกล้า,รพช.	รพช.A >700 to 1,000	2.73	2.53	1.55	516,467,851.72	133,896,558.06	0	0	0		0	109,808,971.56	193,713,455.31	1	0	1	0	1	0	1	B-	0B-	ไม่ผ่าน
342	6	จันทบุรี	10834	จุฬาฯ,รพช.	รพช.F1 <=50,000	1.08	0.90	0.65	2,923,693.71	9,266,364.49	3	0	0		3	7,492,632.70	-13,418,644.17	1	1	1	1	0	0	0	B-	3B-	ไม่ผ่าน
343	6	จันทบุรี	10835	ท่าใหม่,รพช.	รพช.F2 <=30,000	1.83	1.62	0.96	13,470,380.48	12,414,201.41	0	0	0		0	12,148,922.18	-727,966.94	1	1	0	0	0	0	0	C-	0C-	ไม่ผ่าน
344	6	จันทบุรี	10836	เขาสุกิม,รพช.	รพช.F2 <=30,000	0.96	0.89	0.61	-960,474.04	15,110,913.25	3	1	0	1	4	10,247,896.85	-8,935,941.60	1	1	0	0	0	0	1	C	4C	ไม่ผ่าน
345	6	จันทบุรี	10837	สองพี่น้อง,รพช.	รพช.F2 <=30,000	1.41	1.30	1.12	9,168,354.05	4,959,297.29	1	0	0		1	7,622,594.63	2,618,282.19	1	1	0	1	1	0	0	B-	1B-	ไม่ผ่าน
346	6	จันทบุรี	10838	โป่งน้ำร้อน,รพช.	รพช.F2 >30,000 to 60,000	0.89	0.82	0.68	-3,806,384.98	7,051,781.05	3	1	1	5	5	7,092,185.48	-11,403,741.73	0	1	1	1	0	0	1	B-	5B-	ไม่ผ่าน
347	6	จันทบุรี	10839	มะขาม,รพช.	รพช.F1 <=50,000	0.91	0.83	0.66	-3,526,139.88	6,761,394.84	3	1	1	5	5	7,692,099.48	-14,019,248.23	1	1	0	1	1	0	0	B-	5B-	ไม่ผ่าน
348	6	จันทบุรี	10840	แหลมสิงห์,รพช.	รพช.F2 <=30,000	1.22	1.04	0.82	4,177,855.66	5,255,517.47	1	0	0		1	7,597,141.28	-3,427,149.82	1	1	0	1	0	0	0	C	1C	ไม่ผ่าน
349	6	จันทบุรี	10841	สอยดาว,รพช.	รพช.F1 >50,000 to 100,000	1.31	1.08	0.78	8,538,286.67	84,918,274.13	2	0	0		2	12,090,611.13	-6,003,515.17	1	1	1	1	0	0	0	B-	2B-	ไม่ผ่าน
350	6	จันทบุรี	10842	แก่งหางแมว,รพช.	รพช.F2 >30,000 to 60,000	1.59	1.44	1.25	13,665,978.42	8,790,500.80	0	0	0		0	12,268,771.43	5,929,350.97	1	1	0	1	0	0	0	C	0C	ไม่ผ่าน
351	6	จันทบุรี	10843	นายายอาม,รพช.	รพช.F1 <=50,000	1.37	1.25	0.81	8,702,965.20	8,047,472.97	1	0	0		1	8,893,320.15	-4,313,296.92	1	1	0	1	0	0	0	C	1C	ไม่ผ่าน
352	6	จันทบุรี	10844	เขาศิขณภู,รพช.	รพช.F2 <=30,000	1.80	1.52	1.11	14,117,320.25	12,421,610.62	0	0	0		0	8,406,842.47	2,054,621.65	1	1	0	0	0	0	0	C-	0C-	ไม่ผ่าน
		จันทบุรี	ผลรวม															11	11	4	8	3	0	3		0	



อัตราส่วนทางการเงิน 7 Plus ไตรมาส 3/2561 ณ วันที่ 21 กรกฎาคม 2561

เกณฑ์การประเมิน								เปรียบเทียบค่ากลาง		เปรียบเทียบค่ากลาง		Cash <.8 P >180 and Cash >.8 P >90	<= 60	<= 60	<= 60	<= 60
ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	ประเภท	Ser vBe d	กลุ่ม	Operating Margin	ค่ากลาง	Return on Asset	ค่ากลาง	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management
341	6	จันทบุรี	10664	พระปกเกล้า,รพช.	รพช.	694	รพช.A >700 to 1,000	2.84	-1.53	6.96	9.15	70.03	95.73	40.64	129.05	30.14
342	6	จันทบุรี	10834	ขลุง,รพช.	รพช.	30	รพช.F1 <=50,000	4.15	0.96	7.81	4.78	168.77	34.80	101.40	553.47	99.90
343	6	จันทบุรี	10835	ท่าใหม่,รพช.	รพช.	30	รพช.F2 <=30,000	18.00	3.41	23.95	7.85	177.19	65.51	133.04	798.26	115.73
344	6	จันทบุรี	10836	เขาสุกิม,รพช.	รพช.	30	รพช.F2 <=30,000	13.64	3.41	27.05	7.85	246.07	69.33	121.78	1828.04	49.48
345	6	จันทบุรี	10837	สองพี่น้อง,รพช.	รพช.	26	รพช.F2 <=30,000	8.78	3.41	7.99	7.85	300.83	37.85	38.87	1053.43	72.65
346	6	จันทบุรี	10838	โป่งน้ำร้อน,รพช.	รพช.	69	รพช.F2 >30,000 to 60,000	4.34	5.34	10.33	1.87	128.02	40.61	83.37	1075.02	41.48
347	6	จันทบุรี	10839	มะขาม,รพช.	รพช.	36	รพช.F1 <=50,000	7.33	0.96	9.40	4.78	282.68	42.34	59.97	972.43	82.62
348	6	จันทบุรี	10840	แหลมสิงห์,รพช.	รพช.	46	รพช.F2 <=30,000	5.57	3.41	9.12	7.85	150.47	33.98	60.57	401.54	71.79
349	6	จันทบุรี	10841	สอยดาว,รพช.	รพช.	62	รพช.F1 >50,000 to 100,000	9.18	4.93	56.22	8.84	164.60	31.12	133.40	420.24	78.06
350	6	จันทบุรี	10842	แก่งหางแมว,รพช.	รพช.	30	รพช.F2 >30,000 to 60,000	16.23	5.34	10.85	1.87	299.13	36.27	160.86	757.22	108.94
351	6	จันทบุรี	10843	นายายอาม,รพช.	รพช.	34	รพช.F1 <=50,000	8.42	0.96	11.98	4.78	207.76	53.65	77.11	589.51	91.98
352	6	จันทบุรี	10844	เขาศิขณภู,รพช.	รพช.	30	รพช.F2 <=30,000	8.78	3.41	19.58	7.85	256.68	94.78	75.70	482.90	114.16

## ระดับ 7 Plus Efficiency Score

ลำดับ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลงาน	สรุปผล
1	ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	>=ค่ากลาง(3.41)	13.64	1
2	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ( Return on Asset )	>=ค่ากลาง(7.85)	27.05	1
3	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้ากลุ่มบริการ (ค่ายาเวชภัณฑ์มิใช่ยาฯ)(Average payment Period)	90	246	0
4	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (สปสช.) (Average Collection Period)	60	69	0
5	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (กรมบัญชีกลาง) (Average Collection Period)	60	122	0
6	ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (ประกันสังคม) (Average Collection Period)	60	1,828	0
7	การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management)	60	49	1
	<b>Grade</b>			<b>C</b>



ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการ แบบ Quick Method ไตรมาส 4 ปี 2558

ลำดับ	Ket	Province2	OrgID	Org	Type	group2558	OPD			IPD			Mean+STDEV		ผลการประเมิน			
							OPDCost	AmtOPD	UnitCost OPD	IPDCost	AmtRW	UnitCost RW	Unit Cost OPD	Unit Cost RW	OPD	IPD	OPD & IPD	ผ่าน/ไม่ผ่าน
333	6	จันทบุรี	10836	เขาสุกิณ,รพช.	รพช.	รพช.30BedsPOP<20000	35,601,673.43	51,652.00	689.26	23,957,936.91	1,689.74	14,178.47	895.54	25,462.30	1	1	2	ผ่าน

สรุปผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการ แบบ Quick Method ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2559

ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
						OPDCost	OP Visit	Unit Cost OPD	Mean+1SD	IPDCost	Sum AdjRW	Unit Cost AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
4	6	จันทบุรี	10836	เขาสุกิณ,รพช.	รพช.30 - 59/POP 15,000 ~<20,000	37,925,778.66	55,066	688.73	824.30	27,203,489.26	1,782.5019	15,261.41	20,100.68	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการ แบบ Quick Method ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2560

ลำดับ	Ket	Province11	รหัส	หน่วยบริการ	Group	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
						ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อAdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
344	6	จันทบุรี	10836	เขาสุกิณ,รพช.	รพช.F2 60,000-90,000	43,148,856.16	57,100	755.67	764.06	24,953,863.93	1,647.8088	15,143.66	18,696.60	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการ แบบ Quick Method ไตรมาส 3 ปี 2561

เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	TypeID	ID	Group	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
							ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อAdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
6	จันทบุรี	10836	เขาสุกิณ,รพช.	รพช.	5	รพช.F2 <=30,000	31,650,835.93	44,136	717.12	848.07	15,075,894.39	903.64	16,683.52	21,215.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน

## ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการ แบบ Quick Method 3 ไตรมาส ปี 2561

เขต	จังหวัด	รหัส	หน่วยบริการ	TypeID	ID	Group	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
							ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อAdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
6	จันทบุรี	10664	พระปกเกล้า,รพช.	รพช.	19	รพช.A >700 to <1000	463,462,425.30	552,314	839.13	1,164.32	927,227,475.87	67,520.69	13,732.49	14,659.63	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10834	ขลุ่ย,รพช.	รพช.	9	รพช.F1 <=50,000	60,141,227.71	84,744	709.68	752.13	19,579,980.57	1,430.04	13,691.91	23,545.77	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10835	ท่าใหม่,รพช.	รพช.	5	รพช.F2 <=30,000	36,528,635.53	56,811	642.99	848.07	8,202,844.34	596.32	13,755.78	21,215.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10836	เขาสกิม,รพช.	รพช.	5	รพช.F2 <=30,000	31,650,835.93	44,136	717.12	848.07	15,075,894.39	903.64	16,683.52	21,215.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10837	สองพี่น้อง,รพช.	รพช.	5	รพช.F2 <=30,000	35,871,220.56	49,949	718.16	848.07	9,196,743.91	687.16	13,383.70	21,215.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10838	โป่งน้ำร้อน,รพช.	รพช.	6	รพช.F2 30,000-=60,000	52,739,051.53	83,924	628.41	786.78	28,220,516.25	1,858.20	15,187.02	19,284.68	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10839	มะขาม,รพช.	รพช.	9	รพช.F1 <=50,000	47,371,935.75	71,694	660.75	752.13	13,795,254.10	752.53	18,331.83	23,545.77	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10840	แหลมสิงห์,รพช.	รพช.	5	รพช.F2 <=30,000	49,340,512.42	70,446	700.40	848.07	16,471,785.97	1,359.59	12,115.26	21,215.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10841	สอยดาว,รพช.	รพช.	10	รพช.F1 50,000-100,000	64,979,612.68	99,582	652.52	774.65	31,098,560.82	2,086.88	14,901.94	18,604.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10842	แก่งหางแมว,รพช.	รพช.	6	รพช.F2 30,000-=60,000	39,837,126.44	72,167	552.01	786.78	12,984,983.01	1,034.03	12,557.65	19,284.68	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10843	นายายอาม,รพช.	รพช.	9	รพช.F1 <=50,000	43,829,428.97	70,364	622.90	752.13	13,897,417.07	1,141.13	12,178.64	23,545.77	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
6	จันทบุรี	10844	เขาศรีอโศก,รพช.	รพช.	5	รพช.F2 <=30,000	44,881,838.96	61,458	730.28	848.07	10,378,321.76	627.63	16,535.73	21,215.16	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
จันทบุรี		นับจำนวน															12

ที่มา: <https://hfo61.cfo.in.th/> ( กลุ่มประกันสุขภาพ (2561) Health Insurance Group กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ )

## Planfin (รายได้) เทียบค่ากลาง

รหัส	ชื่อรายการ	ปี 2560		ปี 2560			ปี 2561		
		Mean	S.D.	มูลค่า	Growth	เทียบค่ากลาง	มูลค่า	Growth	เทียบค่ากลาง
P04	รายได้ UC	60,290,117.39	13,982,860.83	35,721,073.16	15.75	< $\bar{x}$	35,825,358.29	0.29	< $\bar{x}$
P05	รายได้จาก EMS	201,691.61	181,423.01	93,650.00	102.12	< $\bar{x}$	79,440.00	- 15.17	< $\bar{x}$
P06	รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด	110,571.99	149,775.30	20,356.00	36.19	< $\bar{x}$	18,070.80	- 11.23	< $\bar{x}$
P061	รายได้ค่ารักษา อปท.	0	0	0	-100	$\bar{x}$	294,966.17	100.00	$\bar{x}$
P07	รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง	7,968,644.50	5,124,511.69	2,510,496.37	12.55	< $\bar{x}$	2,670,328.70	6.37	< $\bar{x}$
P08	รายได้ประกันสังคม	2,179,332.00	1,536,393.99	491,633.02	-59.01	< $\bar{x}$	375,733.42	- 23.57	< $\bar{x}$
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว	777,685.65	1,559,823.96	581,467.28	-32.38	< $\bar{x}$	3,671,453.10	531.41	> $\bar{x}$
P10	รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ	7,724,210.91	5,213,678.12	4,794,932.00	14.05	< $\bar{x}$	4,269,432.00	- 10.96	< $\bar{x}$
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	42,225,842.77	10,802,499.03	21,974,785.10	-2.38	< $\bar{x}$	22,347,946.85	1.70	< $\bar{x}$
P12	รายได้อื่น	11,975,400.07	16,182,876.71	5,863,652.25	12.69	< $\bar{x}$	5,336,346.88	- 8.99	< $\bar{x}$
P13	รายได้งบประมาณลงทุน	5,546,726.52	6,378,002.08	4,332,269.79	-21.84	< $\bar{x}$	10,767,199.57	148.53	> $\bar{x}$
P13S	รวมรายได้	140,115,120.23	30,754,404.62	76,520,299.77	4.72	< $\bar{x}$	85,656,275.77	11.94	< $\bar{x}$

ที่มา <https://dhes.moph.go.th/hgr/index.php>

## Planfin (ค่าใช้จ่าย) เทียบค่ากลาง

รหัส	ชื่อรายการ	ปี 2560		ปี 2560			ปี 2561		
		Mean	S.D.	มูลค่า	Growth	เทียบค่ากลาง	มูลค่า	Growth	เทียบค่ากลาง
P14	ต้นทุนยา	13,349,173.71	4,557,925.59	6,659,405.40	14.21	< $\bar{x}$	5,320,823.08	- 20.10	< $\bar{x}$
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	3,714,046.57	1,664,928.66	1,792,714.13	21.48	< $\bar{x}$	1,636,888.66	- 8.69	< $\bar{x}$
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	707,895.80	374,670.91	278,585.49	-32.6	< $\bar{x}$	276,021.96	- 0.92	< $\bar{x}$
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	4,777,119.12	1,775,119.50	2,161,807.00	42.77	< $\bar{x}$	1,547,222.51	- 28.43	< $\bar{x}$
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	42,211,248.66	10,548,650.06	22,408,243.88	-0.88	< $\bar{x}$	22,347,946.85	- 0.27	< $\bar{x}$
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พอส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	12,541,973.25	3,807,118.39	6,618,348.58	14.1	< $\bar{x}$	7,268,641.97	9.83	< $\bar{x}$
P19	ค่าตอบแทน	21,295,881.80	5,827,187.44	12,841,444.25	43.5	< $\bar{x}$	9,436,177.20	- 26.52	< $\bar{x}$
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,934,407.58	946,299.08	1,527,303.88	11.94	< $\bar{x}$	1,437,190.43	- 5.90	< $\bar{x}$
P21	ค่าใช้สอย	6,372,667.40	4,374,861.28	5,022,401.82	8.78	< $\bar{x}$	2,552,503.36	- 49.18	< $\bar{x}$
P22	ค่าสาธารณูปโภค	3,111,642.40	813,572.57	2,070,640.78	-2.37	< $\bar{x}$	1,890,662.08	- 8.69	< $\bar{x}$
P23	วัสดุใช้ไป	4,799,830.31	2,018,741.93	2,343,449.13	-2.75	< $\bar{x}$	1,749,237.60	- 25.36	< $\bar{x}$
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,262,597.59	2,987,488.52	4,798,298.25	52.56	< $\bar{x}$	5,418,766.61	12.93	< $\bar{x}$
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	717,073.93	757,770.23	90,540.84	2,478.26	< $\bar{x}$	-	- 100.00	< $\bar{x}$
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น	13,743,273.74	8,041,700.12	7,767,361.25	-22.81	< $\bar{x}$	7,167,843.00	- 7.72	< $\bar{x}$
P26S	รวมค่าใช้จ่าย	138,517,319.64	27,822,893.53	76,380,544.68	8.63	< $\bar{x}$	68,049,925.28	- 10.91	< $\bar{x}$

ที่มา <https://dhes.moph.go.th/hgr/index.php>



# แนวทางการแก้ไขปัญหา

ระดับหน่วยบริการ	ระดับจังหวัด	ระดับเขต
1. ลดค่าใช้จ่าย (ทบทวน) 2. เพิ่มรายได้ (กองทุนยา) 3. เพิ่มประสิทธิภาพการ สรุป chart ให้ทันเวลา	1. ปรับลด/ ยกหนี้ OP Refer รพศ.บางส่วน 2. ลดค่า LAB / เลือด	ของบประมาณ CF

ขอบคุณครับ

MINI  
MARATHON  
KHAOSUKIM  
KHAOSUKIM | 2018

IndyRun