

โรงพยาบาลเขาสุกิม

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

และการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเขาสุกิม

<http://๑.๑๗๙.๑๙๘.๓๐/khaosukim/>



โรงพยาบาลเขาสุกิม

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

และการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเขาสุกิม

<http://๑.๑๗๙.๑๙๘.๓๐/khaosukim/>



โรงพยาบาลเขาสุกิม

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

และการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเขาสุกิม

<http://๑.๑๗๙.๑๙๘.๓๐/khaosukim/>

คำนำ

โรงพยาบาลเขาสุกิมี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ตามแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อนำผลการวิเคราะห์นี้ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยเฉพาะการจัดซื้อ/จัดจ้าง เพื่อให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่าเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและสามารถนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็นการป้องปรามการเกิดปัญหาทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อ/จัดจ้างอีกทางหนึ่งด้วย

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป

โรงพยาบาลเขาสุกิมี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี

สารบัญ

	หน้า
ผลการดำเนินงานในภาพรวม	๑
รายงานการวิเคราะห์ผลจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๒-๘
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๗
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๗
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๗
แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง	๘

รายงานการวิเคราะห์ผลจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โรงพยาบาลเขาสุกิมี จังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

โดยมีรายละเอียดและองค์ประกอบ ดังนี้

๑. ประเภทของงบประมาณ จำแนกเป็นรายการที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง
- งบดำเนินงาน
๒. ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
๕. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด
๖. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
๗. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) โรงพยาบาลเขาสุกิมี มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ จำนวน ๘๗๐ ครั้ง เป็นเงินทั้งสิ้น ๓๐,๙๑๒,๗๐๙.๗๓ บาท (สามสิบล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นสองพันเจ็ดร้อยเก้าบาทเจ็ดสิบบสามสตางค์)

**๑. ประเภทของงบประมาณ จำแนกเป็นหมวดหมู่ที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง
(เงินบำรุง)**

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนครั้ง (๘๖๗)	๘๖๓	๔
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๙๙.๕๔	๐.๔๖

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเขาสุกิมาจังหวัดจันทบุรีได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยใช้งบประมาณหมวดงบเงินบำรุง มีจำนวนทั้งสิ้น ๘๖๗ ครั้ง โดยแยกเป็น

- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๘๖๓ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๕๔
- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๔ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๔๖

**แผนภูมิแสดงร้อยละของงบประมาณหมวดเงินบำรุง
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๖**



ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณ (เงินบำรุง) จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนงบประมาณ (๓๐,๘๑๑,๗๐๙.๗๓)	๒๔,๖๐๓,๐๗๘.๖๒	๖,๒๐๘,๖๓๑.๑๑
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๗๙.๘๕	๒๐.๑๕

จากตาราง จะเห็นได้ว่าว่างงบประมาณหมวดงบเงินบำรุงที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเขาสุกุม จังหวัดจันทบุรี จำนวนเงิน ๓๐,๘๑๑,๗๐๙.๗๓ บาท โดยคิดเป็น

- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๒๔,๖๐๓,๐๗๘.๖๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๘๕
- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๖,๒๐๘,๖๓๑.๑๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๑๕

หมวดงบประมาณ (งบดำเนินงาน)

ตารางที่ ๓ แสดงร้อยละจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนครั้ง (๓)	๓	-
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๑๐๐	-

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเขาสุกุม จังหวัดจันทบุรีได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยใช้งบประมาณหมวดงบดำเนินงานมีจำนวนทั้งสิ้น ๓ ครั้ง โดยแยกเป็น

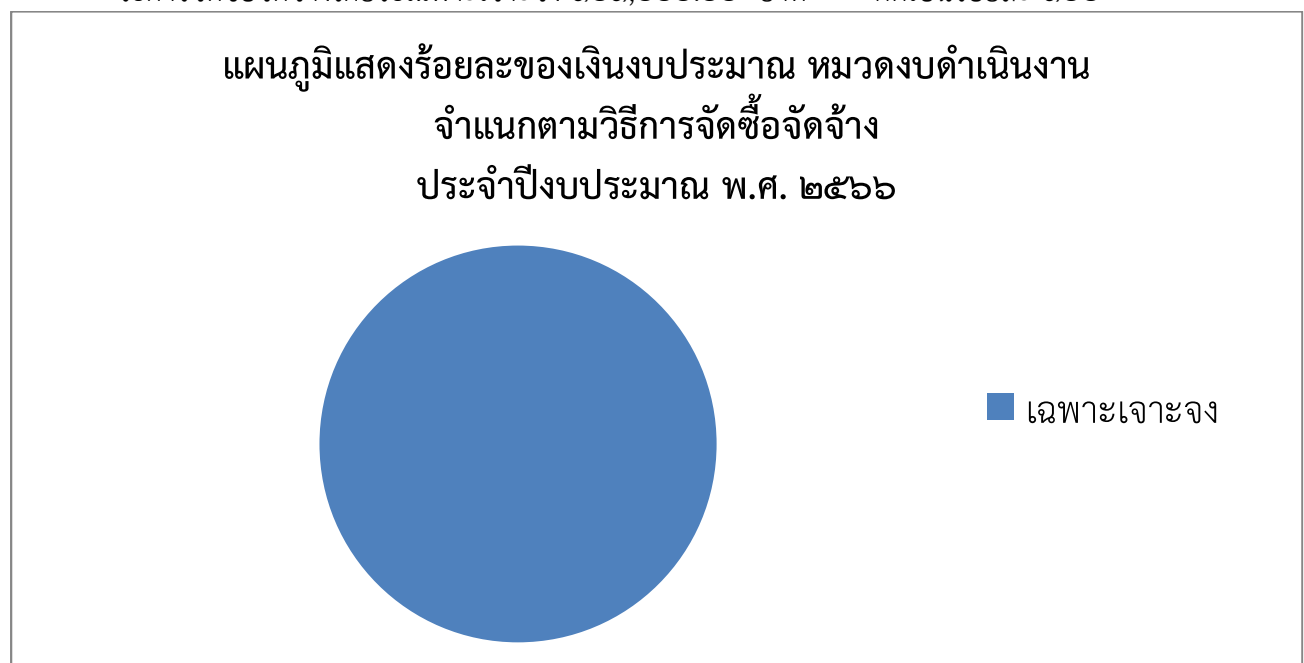
-วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๓ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

ตารางที่ ๔ แสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนงบประมาณ (๑๐๑,๐๐๐.๐๐)	๑๐๑,๐๐๐.๐๐	-
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๑๐๐	-

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณหมวดงบดำเนินงานที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเขาสุกุม จังหวัดจันทบุรี จำนวนเงิน ๑๐๑,๐๐๐.๐๐ บาท โดยคิดเป็น

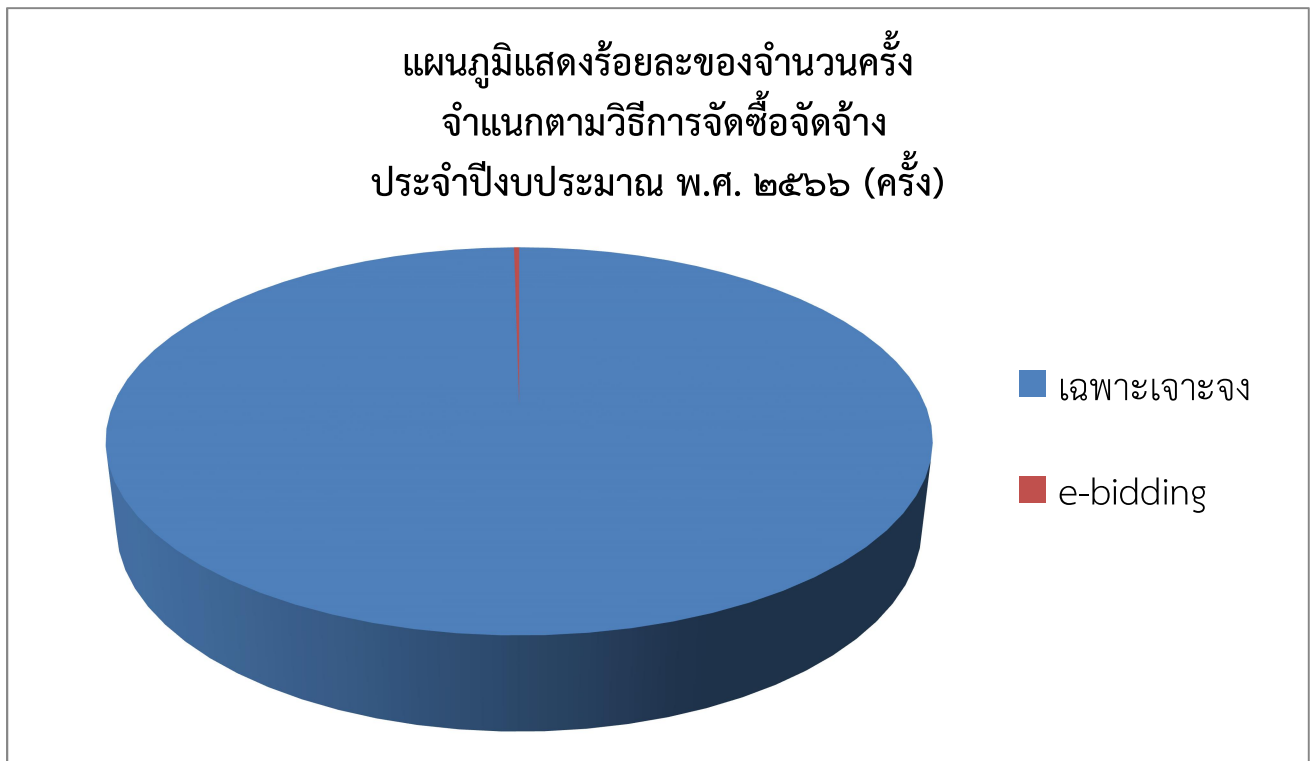
-วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๑๐๑,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐



ตารางที่ ๕ แสดงในภาพรวม ร้อยละจำนวนครั้งงบประมาณ (งบเงินบำรุงและเงินงบดำเนินงาน) จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนครั้ง (๘๗๐)	๘๖๖	๔
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๙๙.๕๔	๐.๔๖

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณหมวดงบเงินบำรุงและเงินงบดำเนินงาน งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเขาสุกิมา จังหวัดจันทบุรี ทั้งสิ้นในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำนวน ๘๗๐ ครั้ง พบว่าเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๕๔ และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) คิดเป็นร้อยละ ๐.๔๖



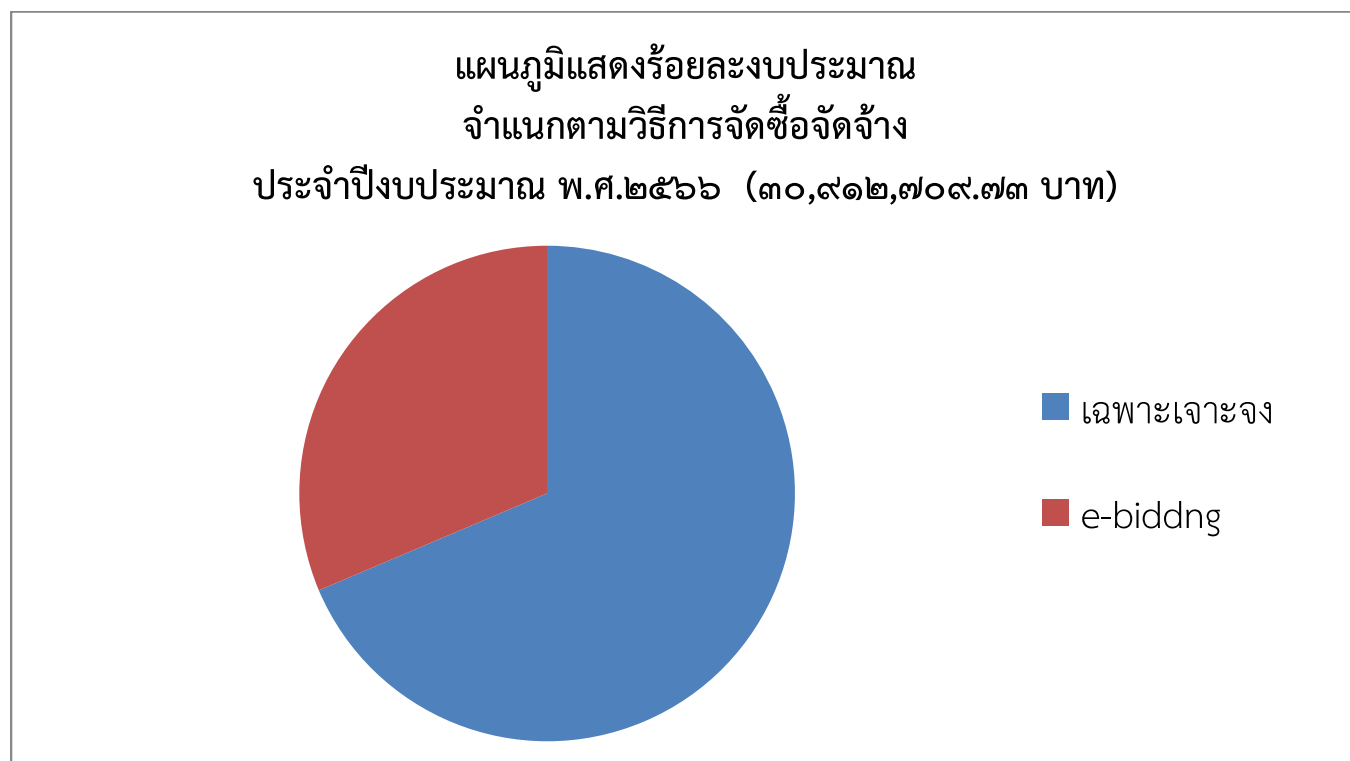
ตารางที่ ๘ แสดงในภาพรวมร้อยละงบประมาณ (งบเงินบำรุงและเงินงบดำเนินงาน) จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างในภาพรวมของโรงพยาบาลเขาสุกิมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	เฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
จำนวนงบประมาณ ๓๐,๙๑๒,๗๐๙.๗๓	๒๔,๗๐๔,๐๗๘.๖๒	๖,๒๐๘,๖๓๑.๑๑
จำนวนร้อยละ (๑๐๐%)	๗๙.๙๒	๒๐.๐๘

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณหมวดงบเงินบำรุง,เงินงบดำเนินงานและงบลงทุน/งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเขาสุกิมา จังหวัดจันทบุรี ในภาพรวมจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ๓๐,๙๑๒,๗๐๙.๗๓ บาท โดยคิดเป็น

- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๒๔,๗๐๔,๐๗๘.๖๒บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๙๒
- วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ๖,๒๐๘,๖๓๑.๑๑ บาท คิดเป็น

ร้อยละ ๒๐.๐๘



การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. กรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นจำนวนมาก และหลายครั้งที่มีความต้องการแบบเร่งด่วน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยง เกิดความผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ เนื่องจากระยะเวลาในการตรวจสอบไม่เพียงพอ

๒. กรมบัญชีกลาง โดยคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้ออกหนังสือแจ้งเวียนข้อปฏิบัติ / หนังสือยกเว้นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ออกมาอยู่เสมอและเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานอาจปฏิบัติงานผิดพลาดได้ เนื่องจากยังไม่ได้รับแจ้งเวียนหนังสือดังกล่าว

๓. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผนงาน และระยะเวลาที่กำหนดไว้ อันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในต่างๆ

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด / ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. หน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรตลอดจนผู้ปฏิบัติงานในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ในระเบียบการปฏิบัติงานด้านพัสดุที่เพียงพอ เนื่องจากมีระเบียบที่เกี่ยวข้อง จำนวนมาก และมีการเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม ส่งผลให้บางครั้งการจัดซื้อจัดจ้างประสบปัญหา

๒. การสืบราคาจากท้องตลาด และการคำนวณราคากลาง ต้องใช้เวลาในการค้นหา ซึ่งในบางครั้งอาจใช้เวลานาน

๓. การไม่มีผู้เข้าเสนอราคา หรือผู้เสนอราคาไม่ถูกต้องตามข้อกำหนด ทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ทันตามแผนที่กำหนดไว้ ซึ่งจะต้องทำการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใหม่

๔. ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ยังไม่มีความเสถียรเท่าที่ควร ทำให้เจ้าหน้าที่ที่บันทึกข้อมูลในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ล่าช้า

๕. การแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ เช่น คณะกรรมการกำหนดราคากลาง, คณะกรรมการกำหนดร่าง TOR , คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ, คณะกรรมการพิจารณาผลประกวดราคา และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ เจ้าหน้าที่ฝ่าย/กลุ่มงานต่างๆ ไม่ประสงค์ร่วมเป็นคณะกรรมการในการจัดหาพัสดุแต่ละครั้ง ทำให้การจัดหาพัสดุล่าช้า

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณหมวดเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

งบดำเนินงาน

จำนวนรายการที่จัดซื้อจัดจ้าง	วงเงินที่ได้รับ การจัดสรร	วงเงินที่จัดซื้อ จัดจ้างได้จริง	ประหยัดงบ ประมาณได้	คิดเป็นร้อยละ
๓	๑๐๑,๐๐๐.๐๐	๑๐๑,๐๐๐.๐๐	๐	-

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. ส่งเสริมเจ้าหน้าที่พัสดุทุกหน่วยงาน ให้เข้ารับการประชุม/อบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ ในการดำเนินงาน และเน้นการศึกษาระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุ เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
๒. แจ้งเวียนหนังสือต่างๆ ระเบียบ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ฝ่าย/กลุ่มงาน ต่างๆ ทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง
๓. จัดทำฐานข้อมูลราคากลางพัสดุชนิดต่างๆ ไว้ (ถ้ามี) เพื่อลดระยะเวลาในการจัดทำราคากลาง
๔. จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ และทำความเข้าใจกับหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการทำงานด้านพัสดุ และเพื่อวางแผนรองรับการจัดหาพัสดุให้ทันความต้องการใช้งาน
๕. ฝ่าย/กลุ่มงานผู้ใช้พัสดุใด ต้องจัดส่งเจ้าหน้าที่ร่วมเป็นคณะกรรมการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ จัดหาพัสดุ หรือต้องแจ้งรายละเอียดพัสดุที่ต้องการใช้ให้ชัดเจน เช่น คุณลักษณะ ประเภทชนิด ขนาด สี จำนวน ฯลฯ เพื่อสะดวกต่อการจัดหา และให้ได้พัสดุที่ตรงต่อความต้องการใช้
๖. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

